

2023年9月期
景気動向調査

第154回

地域企業景気動向調査レポート

【調査要領】

調査先数	362 社	調査時点	2023年9月1日～2023年9月7日
回答数	352 社	調査地域	当金庫本支店所在地
回答率	97.2 %	調査方法	当金庫本支店職員による面接聞き取り法
		分析方法	D.Iを中心に分析

全業種総合

今期（2023年 7～9月期）実績

▲ 10

来期（2023年 10～12月期）見通し

▲ 22

■ D. I.

今期の 今期の 来期の
見通し 実績 見通し

	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	
業況	▲ 32	▲ 35	▲ 31	▲ 24	▲ 36	▲ 18	▲ 27	▲ 25	▲ 18	▲ 16	▲ 14	▲ 10	▲ 22
売上額	▲ 19	▲ 26	▲ 13	▲ 13	▲ 19	2	▲ 13	▲ 12	▲ 6	▲ 3	▲ 2	▲ 2	▲ 10
収益	▲ 25	▲ 29	▲ 19	▲ 22	▲ 30	▲ 11	▲ 19	▲ 26	▲ 16	▲ 17	▲ 10	▲ 11	▲ 18
販売・料金価格	2	7	12	20	22	30	34	32	28	33	25	29	19
仕入・材料価格	27	35	46	62	65	68	71	75	65	60	55	59	47
在庫	3	▲ 1	▲ 3	2	▲ 3	▲ 6	0	▲ 2	2	4	3	1	0
資金繰り	▲ 5	▲ 9	▲ 11	▲ 9	▲ 8	▲ 7	▲ 15	▲ 8	▲ 8	▲ 10	▲ 11	▲ 10	▲ 9
残業時間	▲ 13	▲ 13	▲ 12	▲ 6	▲ 9	▲ 4	▲ 2	▲ 10	▲ 7	▲ 2	3	▲ 4	▲ 6
人手	▲ 27	▲ 26	▲ 33	▲ 34	▲ 31	▲ 36	▲ 37	▲ 32	▲ 42	▲ 40	▲ 40	▲ 39	▲ 38
現在設備	▲ 11	▲ 11	▲ 11	▲ 12	▲ 10	▲ 11	▲ 11	▲ 13	▲ 10	▲ 10	▲ 11	▲ 10	▲ 8

D. I.

- 業況 ⇒ 「良い」-「悪い」
- 売上額, 収益, 残業時間 ⇒ 「増加」-「減少」
- 販売・料金価格, 仕入・材料価格 ⇒ 「上昇」-「下降」
- 在庫, 人手, 現在設備 ⇒ 「過剰」-「不足」
- 資金繰り ⇒ 「楽」-「苦しい」

※季節調整済。なお、季節調整係数の再計算により、実績値の遡及改定を実施した。

【今期（2023年 7～9月期）実績】

- 「業況」：▲10 前期比6ポイント改善
- 「売上額」：▲2 前期比1ポイント増加
- 「収益」：▲11 前期比6ポイント増加
- 「販売・料金価格」：+29 前期比4ポイント下降
- 「仕入・材料価格」：+59 前期比1ポイント下降
- 「人手」：▲39 前期比1ポイント改善

【来期（2023年 10～12月期）見通し】

- 「業況」：▲22 今期比12ポイント悪化
- 「売上額」：▲10 今期比8ポイント減少
- 「収益」：▲18 今期比7ポイント減少
- 「販売・料金価格」：+19 今期比10ポイント下降
- 「仕入・材料価格」：+47 今期比12ポイント下降
- 「人手」：▲38 今期比1ポイント改善

Point

今期の業況判断D. I. は、前期の改善見通しから上振れ、4期連続で前期比改善した。小売業を中心に需要回復の動きがみられたことや、仕入・材料価格の上昇傾向に落ち着きがみられたことが要因とみられる。一方で、人手不足、人材の確保難は、引き続き多くの企業で大きな経営課題となっている。来期の業況は、先行きが慎重となり、5期振りに悪化する見通し。

■借入金の動き

	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期
実施 (%)	36.8	24.7	15.9	21.3	17.6	14.1	19.6	21.9	23.0	17.7	18.8	17.2
難易度 (「容易」-「難しい」)	4	4	3	3	▲ 3	0	▲ 1	▲ 2	▲ 1	2	1	—

■設備投資

	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期
実施 (%)	23.9	22.8	21.4	20.7	19.8	26.9	24.4	24.5	26.0	29.1	23.4	20.3
実施した (社)	70	68	62	72	67	90	84	82	87	97	75	63
事業用土地建物	12	19	7	16	7	18	17	12	15	16	13	9
機械設備の新・増設	24	10	12	14	20	17	22	21	17	26	15	19
機械設備の更改	16	14	18	19	17	18	20	20	24	29	17	24
事務機器	15	21	21	19	18	17	18	19	22	18	22	9
車両	27	29	27	29	31	40	27	30	38	38	29	21
その他	4	7	4	5	5	9	4	3	5	10	6	7
未実施 (社)	222	230	227	275	271	244	260	252	247	236	245	247

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

(単位:% 以下同じ)

	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期
人手不足	36.0	37.9	29.8	35.3	40.9	35.6	36.9	38.9	38.9
売上の停滞・減少	41.4	38.2	45.2	35.9	40.3	36.2	35.8	34.7	34.3
利幅の縮小	17.8	17.2	17.8	23.0	16.9	22.2	23.2	21.1	21.8
人件費の増加	12.7	10.4	11.7	7.8	11.1	13.0	13.1	14.1	19.0
同業者間の競争の激化	19.1	17.2	17.8	18.2	14.2	16.7	15.4	15.2	12.7
人件費以外の経費の増加	6.3	6.7	4.1	7.5	7.5	8.3	12.3	12.1	8.2
問題なし	3.7	3.6	2.7	2.8	2.2	1.1	2.8	4.5	2.2
その他	9.7	5.0	7.2	2.5	2.7	3.3	3.0	2.8	1.9
代金回収の悪化	0.3	0.8	0.5	0.8	0.5	0.2	0.5	0.8	0.8

■当面の重点経営施策(同上)

	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期
経費を節減する	42.7	44.7	45.8	48.3	45.9	48.7	49.2	45.7	51.1
人材を確保する	41.4	39.3	37.1	39.6	40.3	40.3	41.7	40.1	42.6
教育訓練を強化する	10.4	12.7	10.6	8.1	6.9	9.1	9.8	12.4	10.5
パート化を図る	1.3	1.9	0.5	2.2	3.6	1.1	1.6	2.2	2.5
不動産の有効利用を図る	4.3	3.3	4.4	2.8	4.1	4.4	3.0	3.9	2.5
その他	3.0	1.6	3.6	1.6	2.2	1.3	1.6	0.5	1.7

■業種別「業況判断」

	(前期)	(今期)	(来期)
製造業	▲ 12	↘ ▲ 24	→ ▲ 24
卸売業	4	↘ ▲ 3	↘ ▲ 23
小売業	▲ 24	↗ ▲ 5	↘ ▲ 17
建設業・不動産業	▲ 12	↘ ▲ 17	↘ ▲ 27
サービス業	▲ 14	↗ ▲ 4	↘ ▲ 28
運輸業	▲ 24	↗ ▲ 3	↘ ▲ 11

今期は、前回調査の2023年4~6月期と比べ、運輸業、小売業、サービス業が改善した。中でも、小売業は売上額、収益が既往最高の水準となるなど、業況が大きく改善した。一方、製造業、卸売業、建設業・不動産業は悪化した。

来期は、製造業が今期比横ばいとなるほかは、いずれの業種も悪化の見通し。特に、卸売業の悪化幅が大きい。

製造業

今期（2023年 7～9月期）実績

▲ 24 ↘

調査数 41 社
回答数 36 社
回答率 87.8 %

来期（2023年 10～12月期）見通し

▲ 24 →

■D. I.

	'21年		'21年		'22年		'22年		'23年		今期の 見通し		今期の 実績		来期の 見通し	
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	'23年 9月期		'23年 12月期			
業況	▲ 27	▲ 22	▲ 15	▲ 5	▲ 23	▲ 7	▲ 27	▲ 30	▲ 15	▲ 12	▲ 22	▲ 24	▲ 24			
売上額	▲ 2	▲ 11	1	▲ 15	3	7	▲ 10	▲ 10	13	▲ 4	21	▲ 6	▲ 1			
受注残	▲ 2	8	7	▲ 27	4	▲ 11	▲ 15	▲ 21	2	▲ 11	13	▲ 18	▲ 17			
収益	▲ 4	▲ 16	2	▲ 15	▲ 9	▲ 9	▲ 26	▲ 41	▲ 1	▲ 17	0	▲ 27	▲ 17			
販売価格	0	17	35	32	39	45	31	43	24	23	24	14	12			
原材料価格	18	50	46	62	69	69	72	69	47	48	47	43	25			
原材料在庫	2	▲ 11	▲ 10	4	▲ 16	▲ 20	▲ 6	▲ 2	7	1	5	5	3			
資金繰り	1	5	3	▲ 10	11	▲ 8	▲ 26	▲ 14	▲ 12	▲ 8	▲ 13	▲ 9	▲ 7			
残業時間	10	2	0	▲ 7	11	0	▲ 8	1	▲ 14	▲ 8	▲ 5	▲ 5	▲ 7			
人手	▲ 26	▲ 8	▲ 46	▲ 34	▲ 38	▲ 39	▲ 36	▲ 42	▲ 38	▲ 27	▲ 32	▲ 42	▲ 50			
現在設備	▲ 3	▲ 5	▲ 13	▲ 19	▲ 13	▲ 9	▲ 23	▲ 4	▲ 3	▲ 11	▲ 15	▲ 11	▲ 16			

■調査員コメント

- 企業努力もあり、前期比増収増益推移しているが、依然収益環境は厳しいことから、安定した収益確保に向けて新商品開発や固定費削減等に取り組んでいる。（市部／食料品製造）
- 印刷業の需要低下により、受注・売上減少。また、材料の高騰により利益も減少。（市部／印刷業）
- 2024年問題への対応が今後の課題。（市部／窯業・土石製造）

■設備投資

	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期
実施（％）	23.5	16.1	30.0	18.4	22.2	37.8	25.6	29.7	44.1	36.8	27.2	33.3
実施した	8	5	9	7	8	14	10	11	15	14	9	11
事業用土地建物	1	2	1	2	2	5	5	2	1	2	2	2
機械設備の新・増設	5	3	4	1	2	6	3	4	6	5	3	6
機械設備の更改	2	3	3	3	3	4	4	5	8	8	4	5
事務機器	0	1	1	0	0	0	0	1	2	1	2	1
車両	1	1	4	2	2	1	2	1	2	2	1	1
その他	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0
未実施	26	26	21	31	28	23	29	26	19	24	24	22

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期
原材料高	48.3	63.1	65.7	63.1	58.9	75.0	51.2	55.0	47.2
人手不足	48.3	36.8	34.2	42.1	48.7	47.5	30.7	25.0	41.6
売上の停滞・減少	38.7	34.2	39.4	42.1	43.5	32.5	25.6	27.5	38.8
人件費の増加	9.6	10.5	13.1	10.5	10.2	15.0	12.8	22.5	25.0
利幅の縮小	9.6	13.1	18.4	18.4	12.8	22.5	28.2	20.0	19.4

■当面の重点経営施策(同上)

	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期
販路を広げる	38.7	47.3	50.0	39.4	38.4	37.5	35.8	35.0	50.0
人材を確保する	61.2	47.3	44.7	50.0	41.0	52.5	48.7	42.5	44.4
経費を節減する	38.7	34.2	47.3	52.6	51.2	47.5	53.8	40.0	38.8
情報力を強化する	22.5	21.0	15.7	21.0	17.9	12.5	15.3	22.5	19.4
新製品・技術を開発する	12.9	21.0	23.6	21.0	23.0	25.0	25.6	25.0	19.4

卸売業

今期（2023年 7～9月期）実績

▲ 3 ↓

調査数 26 社
回答数 25 社
回答率 96.2 %

来期（2023年 10～12月期）見通し

▲ 23 ↓

■D. I.

	'21年		'21年		'22年		'22年		'23年		今期の 見通し		今期の 実績		来期の 見通し	
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	'23年 9月期		'23年 12月期			
業況	▲ 52	▲ 26	▲ 30	▲ 21	▲ 24	▲ 22	▲ 26	3	▲ 10	4	▲ 19	▲ 3	▲ 23			
売上額	▲ 18	▲ 17	▲ 11	▲ 10	▲ 23	19	▲ 5	4	2	20	▲ 11	13	2			
収益	▲ 20	▲ 27	▲ 21	▲ 12	▲ 22	▲ 11	▲ 25	1	▲ 5	▲ 4	▲ 36	▲ 5	▲ 9			
販売価格	1	24	30	31	38	52	54	65	40	50	31	43	26			
仕入価格	12	37	41	57	61	79	82	66	61	64	42	55	51			
在庫	27	12	9	21	14	8	5	▲ 4	25	9	13	10	0			
資金繰り	3	13	▲ 9	0	14	1	6	1	2	▲ 2	▲ 8	3	▲ 3			
残業時間	▲ 18	▲ 10	▲ 27	▲ 11	▲ 19	▲ 10	▲ 3	▲ 1	▲ 5	▲ 10	▲ 8	0	0			
人手	▲ 20	▲ 14	▲ 24	▲ 23	▲ 33	▲ 32	▲ 30	▲ 29	▲ 60	▲ 44	▲ 44	▲ 37	▲ 42			
現在設備	▲ 11	▲ 13	▲ 19	▲ 23	▲ 11	▲ 20	▲ 10	▲ 21	▲ 18	▲ 20	▲ 20	▲ 12	▲ 20			

■調査員コメント

- 人手不足が続いており、解消の目処が立ちにくい状況。各種工事等が増加している事もあり、今後の売上は若干の増加が見込まれる。（市部／建築資材卸）
- 国産材価格の落ち着きから減収の見込みだが相応の収益確保は可能な状況。地価上昇による住宅建築は依然低調であり、今後の動向を注視し対応する方針。（市部／建築資材卸）
- 同業者間の競合がある中、概ね堅調な売上を確保。収益面でも年間計画を上回り見込み。今後も業務効率化を推進し、収益力向上を図る方針であり、安定推移が期待される。（市部／事務機器卸）
- 電気代や人件費が増加しているため、経費節減を続けていく。（市部／文房具卸）

■設備投資

	'21年	'21年	'21年	'21年	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	'23年	'23年
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期
実施（％）	33.3	19.2	30.7	22.2	24.0	40.7	20.6	26.9	40.0	37.5	16.0	16.0
実施した	8	5	8	6	6	11	6	7	10	9	4	4
事業用土地建物	2	1	0	2	1	4	2	1	0	2	0	1
機械設備の新・増設	5	0	2	2	2	3	2	1	1	3	1	1
機械設備の更改	4	2	4	2	1	0	0	2	3	2	1	1
事務機器	1	1	2	0	1	0	2	1	5	2	1	0
車両	4	2	3	1	3	3	1	3	3	4	2	2
その他	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0
未実施	16	21	18	21	19	16	23	19	15	15	21	21

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'21年	'21年	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	'23年
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期
人手不足	34.6	29.6	29.6	25.9	43.3	46.4	42.3	46.1	44.0
売上の停滞・減少	42.3	33.3	40.7	29.6	30.0	25.0	26.9	30.7	40.0
利幅の縮小	23.0	14.8	22.2	33.3	20.0	39.2	23.0	34.6	36.0
人件費の増加	7.6	14.8	7.4	7.4	6.6	3.5	34.6	3.8	32.0
同業者間の競争の激化	34.6	29.6	18.5	14.8	10.0	21.4	19.2	23.0	20.0

■当面の重点経営施策(同上)

	'21年	'21年	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	'23年
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期
経費を節減する	38.4	25.9	29.6	37.0	40.0	39.2	50.0	34.6	44.0
人材を確保する	50.0	29.6	33.3	33.3	30.0	28.5	30.7	30.7	40.0
販路を広げる	38.4	44.4	48.1	51.8	43.3	46.4	42.3	38.4	28.0
情報力を強化する	38.4	22.2	29.6	37.0	16.6	28.5	34.6	30.7	28.0
機械化を推進する	15.3	14.8	11.1	7.4	16.6	21.4	15.3	23.0	16.0

小売業

今期（2023年 7～9月期）実績

▲ 5 

調査数 123 社
回答数 122 社
回答率 99.2 %

来期（2023年 10～12月期）見通し

▲ 17 

■D. I.	今期の見通し		今期の実績		来期の見通し								
	'23年 3月期	'23年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	
業況	▲ 42	▲ 49	▲ 51	▲ 35	▲ 56	▲ 33	▲ 39	▲ 31	▲ 28	▲ 24	▲ 16	▲ 5	▲ 17
売上額	▲ 30	▲ 40	▲ 19	▲ 21	▲ 30	13	▲ 21	▲ 12	▲ 6	▲ 8	▲ 5	13	▲ 9
収益	▲ 35	▲ 44	▲ 26	▲ 31	▲ 43	▲ 4	▲ 25	▲ 28	▲ 18	▲ 20	▲ 12	1	▲ 17
販売価格	13	11	24	31	30	39	45	42	50	40	34	52	31
仕入価格	29	31	45	55	56	60	65	70	68	62	54	65	47
在庫	▲ 2	0	▲ 4	0	2	▲ 5	4	0	3	5	4	2	0
資金繰り	▲ 14	▲ 24	▲ 21	▲ 19	▲ 20	▲ 15	▲ 20	▲ 19	▲ 15	▲ 17	▲ 20	▲ 17	▲ 13
残業時間	▲ 17	▲ 20	▲ 14	▲ 10	▲ 7	1	▲ 3	▲ 8	▲ 1	1	8	3	▲ 2
人手	▲ 27	▲ 28	▲ 29	▲ 25	▲ 31	▲ 28	▲ 27	▲ 27	▲ 37	▲ 32	▲ 34	▲ 36	▲ 33
現在設備	▲ 15	▲ 12	▲ 9	▲ 13	▲ 10	▲ 13	▲ 10	▲ 15	▲ 9	▲ 7	▲ 7	▲ 7	▲ 6

■調査員コメント

- コロナの5類移行にともない、人の流れも改善され、業況はコロナ時期と比較すると改善してきている。(郡部／飲食店)
- 円安による仕入価格の上昇が収益を圧迫している。(郡部／飲食店)
- エアコンの需要が増加し売上大幅増加。(郡部／家電販売店)
- 観光客の増加からレンタカー部門は回復基調。(市部／自動車販売店)
- 役員報酬の削減、販売価格の見直しに踏み切り、収益性は改善基調にある。お盆時期も前年を上回る売上高を計上し、コロナ前の水準に戻りつつある。(市部／花店)

■設備投資

	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期
実施(%)	12.6	16.6	12.7	14.2	9.4	13.6	18.3	13.6	14.4	16.2	16.9	13.0
実施した	13	18	13	17	11	16	22	16	17	19	19	14
事業用土地建物	2	4	1	3	0	3	2	3	3	3	3	2
事務機器	5	7	7	7	5	5	10	10	7	5	9	3
車両	5	6	6	10	4	6	8	5	8	8	7	5
その他	2	5	3	4	5	5	4	3	5	8	6	7
未実施	90	90	89	102	106	101	98	101	101	98	93	93

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期
売上の停滞・減少	46.0	44.5	51.6	40.4	47.1	40.9	35.2	38.0	35.2
仕入先からの値上げ要請	14.7	21.0	31.1	36.3	34.9	31.9	36.0	27.2	28.6
人手不足	24.5	27.7	18.0	22.3	24.3	18.8	24.5	30.5	27.8
利幅の縮小	19.6	22.6	18.8	23.1	17.0	23.7	27.0	19.0	25.4
商圏人口の減少	21.5	19.3	22.1	19.0	18.6	19.6	16.3	22.3	20.4
人件費の増加	13.7	10.0	6.5	7.4	14.6	13.9	13.1	14.8	18.0

■当面の重点経営施策(同上)

	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期
経費を節減する	45.0	49.5	44.2	45.4	56.0	50.0	55.7	47.1	49.1
人材を確保する	24.5	24.3	18.8	19.8	22.7	27.0	27.8	23.1	29.5
品揃えを改善する	27.4	29.4	25.4	30.5	26.0	28.6	31.1	31.4	28.6
売れ筋商品を取り扱う	23.5	25.2	29.5	24.7	23.5	22.9	25.4	26.4	22.1
仕入先を開拓・選別する	11.7	5.8	8.1	9.9	8.9	4.9	9.0	5.7	14.7
宣伝・広告を強化する	13.7	15.1	17.2	9.0	15.4	16.3	13.1	17.3	11.4

建設業・不動産業

今期（2023年 7～9月期）実績

▲ 17 ↓

調査数 96 社
回答数 95 社
回答率 99.0 %

来期（2023年 10～12月期）見通し

▲ 27 ↓

■D. I.

	'21年		'21年		'22年		'22年		'23年		今期の 見通し		今期の 実績		来期の 見通し	
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	'23年 9月期		'23年 12月期			
業況	▲ 7	▲ 12	▲ 12	▲ 8	▲ 15	▲ 4	▲ 21	▲ 23	▲ 11	▲ 12	▲ 12	▲ 17	▲ 27			
売上額	▲ 7	▲ 8	▲ 13	▲ 12	▲ 8	▲ 15	▲ 17	▲ 13	▲ 11	▲ 8	▲ 4	▲ 25	▲ 20			
受注残	▲ 21	▲ 14	▲ 23	▲ 15	▲ 16	▲ 12	▲ 16	▲ 21	▲ 6	▲ 17	▲ 6	▲ 28	▲ 24			
施工高	3	▲ 1	▲ 23	▲ 4	▲ 11	▲ 2	▲ 17	▲ 17	5	▲ 7	▲ 10	▲ 23	▲ 11			
収益	▲ 19	▲ 13	▲ 28	▲ 26	▲ 23	▲ 17	▲ 21	▲ 23	▲ 17	▲ 20	▲ 15	▲ 23	▲ 21			
請負価格	▲ 12	▲ 3	▲ 5	7	14	19	20	10	3	21	14	5	6			
材料価格	28	39	50	70	76	73	74	82	66	61	57	51	46			
在庫	2	▲ 4	▲ 4	▲ 2	▲ 8	▲ 7	▲ 5	▲ 5	▲ 6	2	▲ 2	▲ 3	▲ 1			
資金繰り	6	9	▲ 2	2	4	8	▲ 7	4	1	2	▲ 2	▲ 10	▲ 6			
残業時間	▲ 12	▲ 7	▲ 7	▲ 10	▲ 14	▲ 7	▲ 9	▲ 18	▲ 14	▲ 4	▲ 2	▲ 14	▲ 12			
人手	▲ 34	▲ 37	▲ 41	▲ 42	▲ 34	▲ 44	▲ 40	▲ 30	▲ 46	▲ 53	▲ 49	▲ 41	▲ 42			
現在設備	▲ 13	▲ 8	▲ 9	▲ 4	▲ 11	▲ 2	▲ 8	▲ 10	▲ 11	▲ 8	▲ 7	▲ 9	▲ 6			

■調査員コメント

- 土地の価格が高く、住宅建築が低迷。（市部／住宅建築）
- 新築住宅の着工件数が激減しており、業況への影響が大きい。人手不足だが、採用も全然出来ない。（市部／土木建築）
- 管内農家の設備投資意欲の減少、総体での受注量の減少等、過去にない不況の年となっている。（市部／土木建築）
- 材料費高騰が顕著であり、価格転嫁しているものの、十分に補えておらず、厳しい状況が続いている。（市部／電気工事業）

■設備投資

	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期
実施（％）	33.3	30.9	25.0	24.4	26.4	32.5	27.9	29.0	27.2	38.0	27.8	23.6
実施した	24	22	19	22	23	27	24	25	24	32	22	18
事業用土地建物	6	8	4	5	2	3	4	3	8	7	4	3
機械設備の新・増設	8	3	3	5	12	6	10	7	5	13	7	8
機械設備の更改	6	2	5	5	7	9	6	7	9	12	5	8
事務機器	6	8	8	8	6	7	2	4	5	7	5	2
車両	9	11	8	10	11	17	8	11	11	11	7	4
その他	1	2	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0
未実施	48	49	57	68	64	56	62	61	64	52	57	58

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期
材料価格の上昇	42.1	58.3	60.4	74.4	67.3	68.4	68.0	65.9	66.3
人手不足	49.3	52.0	43.7	46.8	53.6	43.1	47.4	54.2	49.4
売上の停滞・減少	31.3	31.2	38.5	29.7	33.6	37.8	40.2	34.0	35.7
利幅の縮小	19.2	15.6	20.8	26.5	18.9	18.9	21.6	21.2	20.0
商品物件の不足	14.2	0.0	0.0	0.0	0.0	14.2	14.2	14.2	14.2

■当面の重点経営施策(同上)

	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期
人材を確保する	56.6	58.3	55.2	57.4	60.0	51.5	53.6	54.2	57.8
経費を節減する	36.1	39.5	41.6	43.6	33.6	37.8	37.1	39.3	54.7
情報力を強化する	31.3	29.1	27.0	21.2	16.8	21.0	29.8	23.4	29.4
宣伝・広告を強化する	14.2	0.0	0.0	28.5	14.2	28.5	28.5	42.8	28.5
技術力を高める	39.4	35.5	40.4	41.3	40.9	45.4	34.4	34.4	25.0

サービス業

今期（2023年 7～9月期）実績

▲ 4 

調査数 47 社
回答数 46 社
回答率 97.9 %

来期（2023年 10～12月期）見通し

▲ 28 

■D. I.

	'21年				'22年				'23年		今期の 見通し		今期の 実績		来期の 見通し	
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	9月期	12月期	9月期	12月期
業況	▲ 46	▲ 56	▲ 51	▲ 39	▲ 47	▲ 11	▲ 6	▲ 16	▲ 2	▲ 14	▲ 6	▲ 4	▲ 6	▲ 4	▲ 28	▲ 28
売上額	▲ 26	▲ 45	▲ 30	4	▲ 30	▲ 11	4	▲ 7	▲ 1	▲ 3	▲ 3	▲ 3	▲ 3	▲ 3	▲ 5	▲ 5
収益	▲ 28	▲ 39	▲ 29	▲ 1	▲ 31	▲ 13	9	▲ 15	▲ 12	▲ 22	▲ 5	▲ 8	▲ 5	▲ 8	▲ 7	▲ 7
料金価格	▲ 2	▲ 6	▲ 5	15	5	20	31	26	32	37	25	25	25	25	18	18
材料価格	15	18	39	63	62	68	80	83	80	70	70	70	60	52	52	52
資金繰り	▲ 17	▲ 30	▲ 26	▲ 9	▲ 23	▲ 13	▲ 17	2	▲ 6	▲ 20	▲ 14	1	▲ 1	▲ 4	▲ 4	▲ 4
残業時間	▲ 20	▲ 23	▲ 14	7	▲ 7	▲ 3	14	▲ 9	▲ 1	2	7	▲ 2	▲ 2	▲ 4	▲ 4	▲ 4
人手	▲ 11	▲ 8	▲ 13	▲ 36	▲ 18	▲ 31	▲ 46	▲ 33	▲ 39	▲ 32	▲ 30	▲ 37	▲ 37	▲ 28	▲ 28	▲ 28
現在設備	▲ 8	▲ 15	▲ 14	▲ 19	▲ 7	▲ 17	▲ 11	▲ 21	▲ 16	▲ 15	▲ 17	▲ 12	▲ 12	▲ 10	▲ 10	▲ 10

■調査員コメント

- 新型コロナの5類移行後、観光客の増加により売上回復傾向。観光ハイシーズンへ向け売上伸長が期待されるが、人員不足の懸念もあり、宿泊客数の動向を見極め、効率的な人員配置により対応する方針。(市部／ホテル)
- 土木工事、特に農業土木関連の工事が例年よりも少なく、受注低調の要因になっているとのこと。(市部／建設機械リース)
- 固定客を有しているものの、地域の衰退には抗えなく、売上減少している。(郡部／クリーニング店)

■設備投資

	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期
実施 (%)	18.9	21.0	20.0	36.3	23.9	21.9	33.3	37.2	29.2	27.9	25.0	20.9
実施した	7	8	7	16	11	9	14	16	12	12	11	9
事業用土地建物	1	4	1	4	2	1	3	3	3	2	3	1
機械設備の新・増設	4	3	2	6	4	2	7	8	5	4	4	3
機械設備の更改	2	4	5	9	5	3	7	5	4	5	5	8
事務機器	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	4	3
車両	1	2	1	3	5	2	3	4	5	5	4	2
その他	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
未実施	30	30	28	28	35	32	28	27	29	31	33	34

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期
材料価格の上昇	2.8	25.0	39.1	46.8	53.4	57.7	50.0	40.9	56.5
人手不足	17.1	29.5	19.5	34.0	39.5	33.3	31.8	29.5	34.7
売上の停滞・減少	60.0	50.0	54.3	31.9	37.2	31.1	36.3	40.9	32.6
人件費の増加	17.1	13.6	26.0	8.5	16.2	22.2	15.9	11.3	28.2
店舗の狭小・老朽化	20.0	15.9	8.6	14.8	9.3	11.1	15.9	15.9	23.9

■当面の重点経営施策(同上)

	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期
経費を節減する	45.7	47.7	50.0	48.9	30.2	57.7	45.4	54.5	54.3
販路を広げる	51.4	36.3	36.9	38.2	34.8	33.3	38.6	29.5	36.9
人材を確保する	22.8	20.4	32.6	36.1	37.2	35.5	34.0	43.1	34.7
宣伝・広告を強化する	20.0	22.7	17.3	17.0	18.6	15.5	15.9	18.1	19.5
技術力を強化する	22.8	18.1	26.0	19.1	27.9	26.6	27.2	22.7	19.5

運輸業

今期 (2023年 7~9月期) 実績

▲ 3 

調査数 29 社
回答数 28 社
回答率 96.6 %

来期 (2023年 10~12月期) 見通し

▲ 11 

■D. I.

	'21年		'21年		'22年		'22年		'23年		今期の 見通し		今期の 実績		来期の 見通し	
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	'23年 9月期		'23年 12月期			
業況	▲ 30	▲ 37	▲ 11	▲ 46	▲ 21	▲ 27	▲ 26	▲ 49	▲ 35	▲ 24	▲ 13	▲ 3	▲ 11			
売上額	▲ 14	▲ 16	26	▲ 12	▲ 7	7	▲ 12	▲ 38	▲ 21	9	▲ 6	6	▲ 31			
収益	▲ 27	▲ 20	35	▲ 21	▲ 21	▲ 24	▲ 19	▲ 52	▲ 34	2	5	▲ 12	▲ 38			
料金価格	5	2	▲ 4	5	4	8	20	23	8	32	20	17	16			
材料価格	58	46	54	75	72	68	61	71	55	48	52	81	68			
資金繰り	▲ 3	▲ 5	4	▲ 11	▲ 12	▲ 17	▲ 18	▲ 8	▲ 16	▲ 7	3	▲ 15	▲ 22			
残業時間	▲ 9	▲ 9	▲ 14	10	▲ 14	▲ 17	▲ 1	▲ 21	▲ 14	▲ 2	10	▲ 4	▲ 4			
人手	▲ 42	▲ 47	▲ 54	▲ 50	▲ 34	▲ 50	▲ 59	▲ 40	▲ 50	▲ 54	▲ 53	▲ 47	▲ 39			
現在設備	0	▲ 13	▲ 11	▲ 5	▲ 7	▲ 14	▲ 15	▲ 12	▲ 8	▲ 4	▲ 15	▲ 18	▲ 5			

■調査員コメント

- 新型コロナの5類引き下げ以降、利用者が回復傾向にある。国際農業機械展の開催等により、まとまったタクシー利用があり増収傾向。(市部/バス・タクシー)
- 今春、運賃引き上げを実施。売上は回復基調にあるが、コストも上昇しており、収益環境は厳しい状況が続いている。人手不足も慢性的であり、人員の確保と定着化が課題。(市部/タクシー)
- 小麦の生産状況が良好であったことから運送量が順調に推移したものの、昨今の燃料料高騰が経費負担を増加させている。(市部/貨物輸送)
- 燃料価格の高騰が収益が圧迫している。(郡部/貨物運送)

■設備投資

	'21年	'21年	'21年	'21年	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	'23年	'23年
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期
実施 (%)	45.4	41.6	30.0	13.7	29.6	44.8	28.5	28.0	32.1	40.7	37.0	26.9
実施した	10	10	6	4	8	13	8	7	9	11	10	7
事業用土地建物	0	0	0	0	0	2	1	0	0	0	1	0
機械設備の新・増設	2	1	1	0	0	0	0	1	0	1	0	1
機械設備の更改	2	3	1	0	1	2	3	1	0	2	2	2
事務機器	0	1	0	1	2	1	1	0	1	0	1	0
車両	7	7	5	3	6	11	5	6	9	8	8	7
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
未実施	12	14	14	25	19	16	20	18	19	16	17	19

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'21年	'21年	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	'23年
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期
材料価格の上昇	45.0	41.3	68.9	55.1	55.1	55.1	48.2	48.2	67.8
人手不足	55.0	55.1	44.8	55.1	58.6	58.6	65.5	51.7	50.0
人件費以外の経費の増加	20.0	20.6	24.1	13.7	17.2	24.1	17.2	13.7	28.5
売上の停滞・減少	30.0	27.5	37.9	41.3	44.8	34.4	44.8	27.5	17.8
利幅の縮小	5.0	10.3	6.8	10.3	17.2	10.3	13.7	34.4	17.8

■当面の重点経営施策(同上)

	'21年	'21年	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	'23年
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期
経費を節減する	65.0	68.9	72.4	79.3	65.5	75.8	62.0	65.5	64.2
人材を確保する	55.0	65.5	55.1	62.0	65.5	62.0	72.4	65.5	60.7
労働条件を改善する	35.0	24.1	10.3	24.1	17.2	27.5	24.1	37.9	21.4
販路を広げる	15.0	17.2	27.5	17.2	27.5	17.2	27.5	20.6	14.2
提携先を見つける	5.0	3.4	10.3	6.8	3.4	6.8	6.8	0.0	10.7

業種(中分類)別D. I. 推移

■ 製造業

食料品

	'20年		'21年		'21年		'22年		'22年		'23年		今期の	今期の	来期の
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	見通し	実績	見通し
業況	▲48	▲52	▲39	▲44	▲53	▲13	▲34	▲12	▲19	▲38	▲30	12	▲6	▲12	▲4
売上額	▲21	▲10	▲17	▲18	▲12	▲12	17	23	13	▲4	12	22	29	6	25
受注残	2	▲8	17	14	4	▲9	10	▲3	17	▲26	5	6	17	1	▲17
収益	▲6	24	▲14	▲24	4	1	0	▲11	1	▲26	▲13	▲3	▲7	2	▲8
販売価格	8	17	▲7	14	21	23	12	42	48	62	37	35	16	8	14
原材料価格	25	▲2	▲1	46	41	52	54	70	87	97	52	55	55	59	52
原材料在庫	10	18	13	▲1	1	16	▲6	▲1	9	▲3	3	23	9	10	6
資金繰り	▲21	▲11	▲8	0	▲3	▲18	19	▲16	▲27	▲25	▲16	▲16	▲27	▲20	▲18
残業時間	▲2	▲14	▲2	20	▲13	▲13	▲2	▲1	7	3	16	▲1	▲10	▲2	▲4
人手	▲10	▲33	13	▲24	▲55	▲29	▲17	▲16	▲17	▲20	▲24	▲8	▲33	▲36	▲66
現在設備	▲19	▲19	7	2	▲33	▲43	▲21	▲8	▲17	▲6	▲3	0	▲16	▲27	▲34

木材・木製品

	'20年		'21年		'21年		'22年		'22年		'23年		今期の	今期の	来期の
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	見通し	実績	見通し
業況	▲71	▲36	▲26	20	45	31	2	▲7	▲17	▲23	1	▲24	▲45	▲54	▲48
売上額	▲25	▲3	10	2	37	▲13	1	▲6	1	▲4	28	▲15	28	▲19	▲2
受注残	5	17	▲14	32	32	▲14	14	▲22	▲31	▲5	12	▲3	14	▲25	▲5
収益	▲14	▲8	19	2	31	▲16	▲16	▲17	▲32	▲34	9	▲25	4	▲27	▲18
販売価格	▲10	▲32	0	18	69	63	72	42	▲1	19	19	▲16	8	▲1	0
原材料価格	▲36	▲26	4	53	36	41	58	77	37	16	5	16	18	1	▲36
原材料在庫	40	▲34	3	▲25	▲32	▲17	▲50	▲56	▲32	▲27	▲7	▲16	▲15	▲16	▲13
資金繰り	▲11	9	▲7	18	7	▲19	▲6	▲10	▲28	▲10	▲17	▲18	▲10	▲12	▲13
残業時間	▲27	▲13	18	1	18	▲1	17	21	0	8	▲1	9	1	▲10	▲1
人手	▲27	▲26	▲48	▲22	▲44	▲56	▲52	▲54	▲45	▲56	▲52	▲40	▲37	▲55	▲49
現在設備	▲2	11	8	▲16	▲10	▲26	▲10	▲8	▲28	▲8	▲11	▲17	▲19	▲12	▲11

窯業・土石

	'20年		'21年		'21年		'22年		'22年		'23年		今期の	今期の	来期の
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	見通し	実績	見通し
業況	▲16	▲8	17	6	▲15	▲40	▲49	43	▲31	▲55	1	▲14	▲15	▲15	▲22
売上額	7	▲5	▲11	▲28	22	▲53	▲4	11	▲44	▲20	12	20	22	▲10	▲20
受注残	▲13	▲43	▲15	0	▲5	▲90	8	▲14	▲47	▲40	7	▲18	3	▲29	▲7
収益	▲35	▲27	▲25	6	6	▲66	▲17	11	▲52	▲49	▲17	3	▲3	▲35	▲33
販売価格	3	▲5	▲20	▲3	3	▲5	21	36	3	45	21	13	21	20	▲5
原材料価格	14	5	31	▲8	22	70	71	33	80	86	55	60	48	63	37
原材料在庫	0	4	1	▲5	0	4	▲15	▲5	▲16	4	1	▲21	0	16	4
資金繰り	▲8	▲7	10	5	▲8	▲6	▲6	4	▲8	▲6	10	4	▲8	▲8	▲6
残業時間	▲5	▲4	6	2	20	▲3	▲10	2	▲21	▲4	▲10	18	29	12	▲3
人手	▲24	▲44	▲62	▲34	▲65	4	▲32	▲80	▲40	▲46	▲62	▲33	▲24	▲24	▲30
現在設備	2	6	▲6	▲2	2	5	▲5	▲21	▲30	5	▲6	▲17	▲14	3	4

建設用金属製品

	'20年		'21年		'21年		'22年		'22年		'23年		今期の	今期の	来期の
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	見通し	実績	見通し
業況	▲39	▲61	▲35	▲37	▲47	36	14	12	▲37	35	62	13	▲11	▲43	▲48
売上額	▲2	3	27	46	▲25	3	2	▲4	▲48	▲22	25	28	43	▲22	▲22
受注残	0	▲16	30	11	▲23	9	5	▲14	▲23	▲16	28	19	44	▲86	▲83
収益	3	▲36	13	▲4	▲54	37	▲36	▲29	▲44	▲38	61	28	48	▲82	▲79
販売価格	3	2	21	70	36	76	47	45	77	52	23	62	71	68	70
原材料価格	75	6	59	85	98	100	84	85	98	100	85	54	66	33	38
原材料在庫	▲2	32	▲47	18	30	31	28	▲6	22	31	52	28	31	30	40
資金繰り	19	▲22	▲11	14	▲6	▲21	37	▲11	▲30	▲21	11	13	▲5	▲5	▲20
残業時間	▲46	▲34	▲12	▲7	▲29	▲10	12	▲56	▲21	▲10	▲62	▲7	4	▲29	▲44
人手	▲2	▲12	▲29	42	▲34	▲12	▲52	15	▲50	▲36	▲51	▲43	▲34	▲66	▲54
現在設備	4	1	▲5	1	3	▲23	▲54	▲25	▲22	▲24	▲4	▲32	▲31	2	1

■ 卸売業

農畜水産物

													今期の	今期の	来期の
	'20年	'20年	'21年	'21年	'21年	'21年	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	見通し	実績	見通し
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	'23年	'23年	'23年
													9月期	12月期	12月期
業況	▲ 61	▲ 70	▲ 75	▲ 67	▲ 51	▲ 27	▲ 31	▲ 24	▲ 18	19	13	▲ 17	▲ 22	22	▲ 20
売上額	0	▲ 62	▲ 43	▲ 4	31	26	▲ 41	7	▲ 2	▲ 7	36	10	▲ 13	29	10
収益	▲ 68	▲ 56	▲ 60	▲ 24	8	20	▲ 15	▲ 2	▲ 14	▲ 1	1	▲ 16	▲ 42	▲ 13	▲ 28
販売価格	▲ 46	▲ 35	▲ 28	10	9	9	16	32	31	59	62	42	42	41	12
仕入価格	▲ 38	▲ 12	▲ 16	22	17	42	50	76	83	73	63	70	67	52	56
在庫	48	54	51	33	16	11	7	11	▲ 16	▲ 1	10	0	6	6	▲ 1
資金繰り	▲ 24	▲ 7	▲ 12	▲ 12	▲ 24	▲ 18	▲ 2	▲ 12	▲ 12	▲ 21	▲ 16	▲ 15	▲ 16	▲ 30	▲ 10
残業時間	0	▲ 39	▲ 36	▲ 12	▲ 12	▲ 6	▲ 3	▲ 12	▲ 1	▲ 18	8	12	▲ 1	27	38
人手	▲ 19	▲ 6	▲ 5	▲ 3	▲ 40	▲ 39	▲ 49	▲ 37	▲ 19	▲ 20	▲ 88	▲ 33	▲ 40	▲ 53	▲ 68
現在設備	▲ 12	▲ 32	▲ 33	▲ 22	▲ 34	▲ 42	▲ 33	▲ 23	▲ 23	▲ 35	▲ 42	▲ 29	▲ 30	▲ 16	▲ 12

建築材料

													今期の	今期の	来期の
	'20年	'20年	'21年	'21年	'21年	'21年	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	見通し	実績	見通し
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	'23年	'23年	'23年
													9月期	12月期	12月期
業況	▲ 67	▲ 69	▲ 73	▲ 41	▲ 51	▲ 18	6	▲ 43	11	20	5	▲ 14	▲ 44	▲ 43	▲ 76
売上額	▲ 7	▲ 62	▲ 2	▲ 58	▲ 57	▲ 13	▲ 34	56	14	48	▲ 32	▲ 1	▲ 38	▲ 9	▲ 1
収益	▲ 34	▲ 8	10	▲ 62	▲ 34	▲ 23	▲ 27	25	19	28	▲ 12	▲ 17	▲ 47	▲ 18	4
販売価格	2	▲ 18	▲ 4	54	83	78	67	66	62	81	26	52	15	15	6
仕入価格	0	▲ 17	34	75	82	100	93	82	99	70	52	54	14	28	37
在庫	13	5	26	▲ 25	▲ 4	46	47	37	46	▲ 8	60	23	25	11	5
資金繰り	▲ 5	23	22	23	16	31	3	31	21	22	20	17	▲ 18	38	12
残業時間	▲ 35	▲ 80	▲ 16	▲ 36	▲ 51	▲ 20	▲ 25	▲ 24	10	18	▲ 10	▲ 37	▲ 2	▲ 16	▲ 21
人手	▲ 28	25	▲ 26	▲ 20	▲ 27	▲ 15	▲ 62	▲ 42	▲ 31	▲ 50	▲ 61	▲ 70	▲ 67	▲ 51	▲ 59
現在設備	▲ 1	▲ 2	24	▲ 2	▲ 17	▲ 16	3	▲ 16	▲ 12	▲ 26	▲ 11	▲ 30	▲ 29	▲ 14	▲ 44

■ 小売業

衣服・身回品

													今期の	今期の	来期の
	'20年	'20年	'21年	'21年	'21年	'21年	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	見通し	実績	見通し
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	'23年	'23年	'23年
													9月期	12月期	12月期
業況	▲ 58	▲ 84	▲ 57	▲ 74	▲ 61	▲ 14	▲ 77	▲ 30	▲ 28	▲ 54	▲ 38	▲ 36	▲ 49	▲ 32	▲ 22
売上額	▲ 17	▲ 73	▲ 52	▲ 55	▲ 30	7	▲ 54	42	12	▲ 20	▲ 23	▲ 25	▲ 24	▲ 42	▲ 20
収益	▲ 17	▲ 69	▲ 45	▲ 57	▲ 19	▲ 16	▲ 56	29	11	▲ 40	▲ 16	▲ 36	▲ 24	▲ 7	▲ 32
販売価格	▲ 3	7	▲ 23	3	15	15	▲ 20	32	44	53	50	56	68	75	52
仕入価格	▲ 3	9	1	19	5	27	10	51	54	73	65	74	79	50	55
在庫	2	6	1	▲ 15	2	5	▲ 7	▲ 28	▲ 7	▲ 12	▲ 17	▲ 7	1	▲ 25	▲ 32
資金繰り	▲ 11	▲ 30	▲ 29	▲ 48	▲ 20	▲ 21	▲ 35	▲ 28	▲ 31	▲ 28	▲ 20	▲ 34	▲ 25	▲ 25	▲ 30
残業時間	▲ 8	▲ 11	▲ 17	▲ 14	▲ 2	▲ 20	1	2	▲ 10	▲ 18	0	2	8	▲ 2	▲ 10
人手	1	▲ 13	▲ 27	▲ 13	▲ 11	13	9	▲ 5	▲ 16	▲ 21	▲ 18	▲ 23	▲ 9	▲ 17	▲ 14
現在設備	▲ 14	▲ 15	▲ 35	▲ 3	▲ 11	▲ 7	1	7	▲ 8	2	1	▲ 12	▲ 10	▲ 9	▲ 7

飲食料品

													今期の	今期の	来期の
	'20年	'20年	'21年	'21年	'21年	'21年	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	見通し	実績	見通し
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	'23年	'23年	'23年
													9月期	12月期	12月期
業況	▲ 38	▲ 45	▲ 39	▲ 68	▲ 49	▲ 58	▲ 46	▲ 27	▲ 32	▲ 6	▲ 16	6	17	22	0
売上額	▲ 21	▲ 40	▲ 24	▲ 74	6	▲ 24	▲ 21	16	▲ 30	2	▲ 17	23	15	43	16
収益	▲ 27	▲ 46	▲ 28	▲ 77	▲ 12	▲ 28	▲ 29	5	▲ 28	▲ 10	▲ 13	14	17	24	3
販売価格	8	▲ 3	10	▲ 6	15	30	31	52	57	65	57	65	51	70	43
仕入価格	27	15	25	34	26	60	71	77	85	89	80	87	74	88	70
在庫	▲ 14	▲ 8	▲ 1	3	0	16	13	10	12	5	▲ 5	15	5	5	6
資金繰り	▲ 8	▲ 24	▲ 15	▲ 30	▲ 23	▲ 12	▲ 20	▲ 12	▲ 16	▲ 5	▲ 7	▲ 10	▲ 11	▲ 8	▲ 9
残業時間	▲ 21	▲ 42	▲ 22	▲ 36	▲ 21	▲ 11	▲ 14	▲ 6	1	▲ 3	0	10	23	6	14
人手	▲ 45	▲ 36	▲ 9	▲ 42	▲ 47	▲ 31	▲ 45	▲ 29	▲ 42	▲ 43	▲ 44	▲ 50	▲ 54	▲ 58	▲ 57
現在設備	▲ 21	▲ 23	▲ 6	▲ 20	▲ 13	▲ 19	▲ 10	▲ 19	▲ 21	▲ 27	▲ 26	▲ 22	▲ 12	▲ 19	▲ 18

飲食店

													今期の	今期の	来期の
	'20年	'20年	'21年	'21年	'21年	'21年	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	見通し	実績	見通し
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	'23年	'23年	'23年
													9月期	12月期	12月期
業況	▲ 71	▲ 100	▲ 81	▲ 80	▲ 93	▲ 9	▲ 65	▲ 56	▲ 55	▲ 26	▲ 74	0	▲ 2	35	▲ 18
売上額	▲ 48	▲ 100	▲ 50	▲ 66	▲ 46	52	▲ 57	31	▲ 10	▲ 15	▲ 12	53	25	57	▲ 6
収益	▲ 37	▲ 100	▲ 68	▲ 75	▲ 51	33	▲ 42	6	▲ 22	▲ 54	▲ 45	45	3	16	▲ 22
販売価格	3	▲ 3	1	8	12	▲ 10	25	55	48	29	24	46	36	40	15
仕入価格	26	▲ 4	19	30	83	54	76	91	92	95	100	91	86	78	81
在庫	7	0	1	9	▲ 9	▲ 8	1	▲ 1	0	8	1	▲ 1	0	7	0
資金繰り	▲ 26	▲ 56	▲ 54	▲ 28	▲ 48	▲ 12	▲ 21	▲ 23	▲ 18	▲ 26	▲ 42	▲ 23	▲ 28	▲ 18	▲ 19
残業時間	▲ 46	▲ 64	▲ 52	▲ 49	▲ 46	▲ 11	▲ 35	12	▲ 8	▲ 32	▲ 2	▲ 5	0	7	▲ 9
人手	▲ 5	▲ 21	▲ 37	▲ 41	▲ 33	▲ 36	▲ 29	▲ 21	▲ 13	▲ 25	▲ 63	▲ 30	▲ 32	▲ 43	▲ 41
現在設備	0	2	7	0	17	2	▲ 1	8	7	▲ 5	▲ 8	0	▲ 10	14	10

自動車等

	'20年		'21年		'21年		'21年		'22年		'22年		'23年		今期の	今期の	来期の
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	見通し	実績	見通し
業況	▲26	▲55	▲10	▲23	▲30	▲19	▲52	▲20	▲26	▲32	36	▲14	▲6	1	▲24		
売上額	▲3	9	▲23	▲20	▲19	▲40	▲37	7	▲10	3	37	▲31	▲22	30	▲3		
収益	▲31	15	▲28	▲25	▲36	▲29	▲41	16	2	▲1	33	▲36	▲24	2	▲27		
販売価格	0	15	▲14	16	1	33	29	40	40	24	46	21	21	21	32		
仕入価格	▲3	12	13	24	35	59	27	34	62	68	46	48	30	24	16		
在庫	▲24	▲24	▲22	▲17	▲36	▲34	▲36	▲41	▲24	▲32	▲2	▲21	▲12	▲37	▲39		
資金繰り	▲4	▲14	0	▲1	▲3	▲10	▲7	▲14	▲17	▲10	▲7	▲8	▲16	▲3	▲9		
残業時間	▲17	▲30	▲25	▲16	▲6	8	▲3	▲1	▲4	1	23	12	3	3	▲12		
人手	▲26	▲32	▲36	▲38	▲45	▲49	▲47	▲49	▲52	▲20	▲60	▲53	▲60	▲58	▲61		
現在設備	▲6	▲4	▲19	▲36	▲7	▲25	▲13	▲18	▲13	▲24	▲5	▲5	▲6	▲26	▲17		

家電

	'20年		'21年		'21年		'21年		'22年		'22年		'23年		今期の	今期の	来期の
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	見通し	実績	見通し
業況	▲79	▲43	▲95	▲54	▲42	▲89	▲66	▲59	▲79	▲66	▲38	▲45	▲37	5	▲22		
売上額	▲64	▲26	▲79	▲37	24	▲91	▲36	12	▲79	▲66	▲23	▲18	▲37	33	▲37		
収益	▲48	▲52	▲61	▲44	25	▲99	▲38	▲37	▲79	▲72	▲39	▲65	▲23	▲9	▲44		
販売価格	▲16	▲14	▲36	▲38	▲19	▲31	▲38	▲17	▲17	41	73	54	14	41	▲14		
仕入価格	▲16	▲23	19	▲8	30	27	13	37	26	63	83	100	71	69	38		
在庫	▲13	▲14	▲22	▲2	1	▲30	▲2	▲43	0	▲11	▲3	▲28	▲29	▲1	3		
資金繰り	▲16	▲52	▲58	▲46	▲36	▲52	▲14	▲53	▲59	▲45	▲42	▲66	▲45	▲31	▲60		
残業時間	▲14	34	▲20	▲27	16	▲38	▲14	▲22	▲15	▲19	▲14	▲8	▲16	▲15	▲33		
人手	▲44	▲29	▲39	▲19	▲35	▲29	▲28	▲31	▲30	▲25	▲28	▲31	▲30	▲30	▲11		
現在設備	▲29	▲3	▲19	2	▲16	▲3	▲27	▲68	▲15	▲32	▲14	3	▲1	▲1	▲3		

燃料

	'20年		'21年		'21年		'21年		'22年		'22年		'23年		今期の	今期の	来期の
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	見通し	実績	見通し
業況	▲31	▲1	▲33	▲18	▲38	▲29	▲53	▲23	▲31	▲19	▲13	▲17	▲8	▲13	▲7		
売上額	▲29	▲15	▲1	▲8	▲35	1	15	38	6	17	28	▲3	▲1	1	▲7		
収益	▲19	▲5	▲16	▲14	▲57	▲37	▲62	▲7	▲29	▲11	▲26	▲11	▲22	▲12	▲6		
販売価格	▲6	▲1	71	31	71	82	92	36	60	11	35	24	31	91	38		
仕入価格	7	24	74	47	81	91	100	46	62	36	42	43	43	99	46		
在庫	▲6	3	2	▲4	▲1	3	2	2	5	2	12	2	▲1	▲1	8		
資金繰り	▲9	13	11	▲14	▲18	▲35	▲14	▲1	▲8	▲11	7	▲1	▲18	▲23	▲5		
残業時間	▲15	▲26	▲11	▲4	▲12	▲10	2	1	▲4	▲5	▲14	▲9	7	▲9	▲15		
人手	▲20	▲37	▲32	▲20	▲23	▲28	▲45	▲47	▲26	▲17	▲35	▲23	▲36	▲20	▲16		
現在設備	▲7	▲6	▲13	▲7	▲15	▲4	0	▲11	▲2	▲15	0	5	▲2	▲2	2		

建設業

総合工事

	'20年		'21年		'21年		'21年		'22年		'22年		'23年		今期の	今期の	来期の
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	見通し	実績	見通し
業況	▲11	▲25	▲8	▲3	▲9	▲13	▲11	3	▲29	▲23	▲12	▲8	▲20	▲20	▲29		
売上額	▲30	▲19	▲19	▲14	▲14	▲13	▲21	▲7	▲20	▲11	▲13	▲11	0	▲26	▲23		
受注残	▲16	▲36	▲29	▲20	▲23	▲21	▲24	▲13	▲18	▲12	▲17	▲20	▲3	▲30	▲27		
施工高	▲19	▲14	▲2	▲1	▲20	▲2	▲21	1	▲20	▲12	▲2	▲7	▲2	▲29	▲17		
収益	▲18	▲24	▲24	▲16	▲31	▲31	▲35	▲16	▲33	▲30	▲24	▲18	▲14	▲26	▲27		
請負価格	0	▲14	▲10	6	▲2	9	24	33	25	15	0	19	15	12	12		
材料価格	22	25	37	49	48	70	82	74	80	83	60	63	59	52	59		
在庫	3	▲3	▲6	▲7	▲7	1	▲9	▲12	▲6	▲7	▲8	▲2	▲8	▲5	▲5		
資金繰り	15	▲9	2	18	2	8	10	9	▲5	1	0	4	▲2	▲8	▲7		
残業時間	▲15	▲42	▲24	▲5	▲9	▲11	▲14	▲11	▲14	▲24	▲17	▲7	0	▲16	▲21		
人手	▲28	▲25	▲30	▲36	▲47	▲46	▲33	▲41	▲33	▲33	▲48	▲64	▲55	▲48	▲45		
現在設備	▲7	▲4	▲17	▲5	▲6	1	▲12	▲3	▲1	▲7	▲10	▲11	▲9	▲7	▲5		

職別工事

	'20年		'21年		'21年		'21年		'22年		'22年		'23年		今期の	今期の	来期の
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	見通し	実績	見通し
業況	▲30	▲20	21	▲9	▲10	9	▲9	14	6	▲35	0	▲7	10	▲16	▲24		
売上額	▲48	▲41	30	9	▲11	▲4	1	▲19	1	▲34	12	22	▲24	▲28	▲13		
受注残	▲43	▲40	12	▲9	▲23	▲4	▲5	1	1	▲39	36	12	▲18	▲23	▲2		
施工高	▲56	▲38	23	12	▲21	▲21	4	▲3	▲7	▲36	25	23	▲22	▲26	▲9		
収益	▲49	▲37	6	▲3	▲26	▲20	▲21	▲5	4	▲20	10	▲10	▲21	▲30	▲15		
請負価格	▲17	▲18	▲23	▲14	▲3	▲2	11	3	26	▲2	21	29	2	▲13	▲11		
材料価格	3	34	31	42	67	86	88	87	73	90	82	61	57	56	38		
在庫	1	13	7	1	1	▲11	▲9	1	▲4	▲7	0	5	6	1	4		
資金繰り	8	▲13	24	7	▲1	3	1	26	▲1	▲2	11	21	10	▲6	▲12		
残業時間	▲23	▲31	▲10	▲18	▲16	▲24	▲26	▲9	▲4	▲30	▲8	▲5	▲15	▲20	▲4		
人手	▲20	▲16	▲25	▲42	▲27	▲46	▲37	▲40	▲47	▲17	▲43	▲31	▲29	▲24	▲32		
現在設備	▲13	▲3	▲5	▲11	▲10	▲12	▲19	▲4	▲18	▲19	▲15	0	2	▲24	▲14		

設備工事

													今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
	'20年	'20年	'21年	'21年	'21年	'21年	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	'23年	'23年	'23年
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	
業況	▲43	▲30	▲29	▲24	▲8	▲5	▲22	▲24	▲22	▲11	▲28	▲26	▲8	▲17	▲36
売上額	▲81	▲18	▲5	4	▲12	▲15	8	▲22	▲31	▲11	▲14	▲28	▲1	▲31	▲27
受注残	▲58	▲54	▲35	▲4	▲23	▲17	▲3	▲20	▲27	▲28	▲20	▲41	▲2	▲27	▲38
施工高	▲57	▲23	▲3	▲12	▲32	9	▲1	▲11	▲20	▲10	2	▲37	▲21	▲5	▲1
収益	▲67	▲39	▲25	▲3	▲29	▲25	▲11	▲24	▲22	▲26	▲23	▲40	▲28	▲17	▲26
請負価格	▲26	▲2	▲14	1	▲20	2	▲10	1	7	▲3	▲11	16	13	2	3
材料価格	25	15	13	24	46	67	68	74	71	79	76	63	61	52	47
在庫	9	▲4	6	▲2	0	▲2	0	▲2	▲5	2	0	3	0	0	2
資金繰り	3	▲19	▲3	3	▲2	▲4	▲3	7	▲16	16	▲3	▲12	▲1	▲11	10
残業時間	3	▲14	▲1	▲7	▲2	7	0	0	▲2	3	▲15	0	3	▲7	2
人手	▲22	▲49	▲60	▲54	▲45	▲37	▲40	▲62	▲59	▲37	▲57	▲64	▲69	▲50	▲51
現在設備	▲5	1	▲13	▲12	▲16	▲9	▲1	▲1	▲15	▲10	▲11	▲11	▲10	0	1

不動産業

													今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
	'20年	'20年	'21年	'21年	'21年	'21年	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	'23年	'23年	
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	
業況	▲55	▲36	▲17	▲40	▲41	▲36	▲43	▲40	▲41	▲18	13	▲12	▲26	2	11
売上額	▲24	▲3	▲31	▲45	▲10	▲20	16	▲43	▲10	24	▲40	▲15	18	3	9
受注残	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
施工高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収益	▲25	0	▲28	▲49	▲11	▲17	18	▲48	▲11	27	▲25	▲5	32	3	12
請負価格	▲28	1	14	▲27	14	33	25	30	14	42	11	30	44	15	14
材料価格	3	18	2	9	31	18	30	23	45	57	30	38	31	17	▲28
在庫	2	▲3	19	0	▲12	▲2	▲29	▲14	2	▲3	▲28	14	16	2	▲3
資金繰り	9	▲15	3	▲13	▲33	▲31	▲12	▲14	▲19	2	▲12	▲27	▲33	▲32	▲27
残業時間	0	▲3	31	5	14	30	▲15	5	0	▲4	▲1	5	0	0	▲18
人手	▲1	▲3	▲18	18	▲29	▲3	▲15	▲25	▲14	▲31	▲15	3	0	▲14	▲17

■ サービス業

リース・物品賃貸

													今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
	'20年	'20年	'21年	'21年	'21年	'21年	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	'23年	'23年	
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	
業況	▲100	▲63	▲30	▲82	▲56	▲14	▲30	48	▲70	▲15	▲30	13	▲3	▲4	▲14
売上額	▲100	▲45	▲29	▲100	▲33	67	35	▲4	▲30	0	2	28	70	35	68
収益	▲100	▲39	▲44	▲100	21	9	▲11	▲4	▲28	9	▲43	▲4	39	37	▲24
料金価格	▲4	7	▲5	▲47	▲5	6	59	36	61	72	26	69	▲3	29	40
材料価格	▲1	▲1	2	1	47	64	100	100	97	98	100	67	33	32	66
資金繰り	1	3	1	▲52	0	2	1	▲2	0	2	▲32	▲35	▲35	31	35
残業時間	▲10	▲47	▲54	▲52	▲12	34	44	▲1	22	1	11	▲1	▲11	▲43	▲32
人手	▲24	▲46	28	▲57	▲40	▲29	▲39	▲40	▲89	▲63	▲72	▲100	▲91	▲56	▲31
現在設備	3	4	▲5	▲52	▲46	▲30	▲6	▲35	3	▲29	▲39	▲34	▲31	▲30	▲30

旅館・ホテル

													今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
	'20年	'20年	'21年	'21年	'21年	'21年	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	'23年	'23年	
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	
業況	▲66	▲60	▲76	▲80	▲100	▲19	▲71	39	23	6	18	▲11	23	23	▲38
売上額	▲58	5	▲42	▲45	▲62	30	▲73	68	32	▲49	▲59	24	3	19	▲4
収益	▲54	▲12	▲44	▲45	▲59	28	▲54	68	35	▲40	▲62	13	▲31	▲21	▲28
料金価格	▲10	11	11	▲2	▲4	39	▲31	41	67	0	25	58	41	55	2
材料価格	20	30	13	22	63	71	95	100	96	100	95	100	98	85	68
資金繰り	▲13	▲2	▲27	▲26	▲61	▲3	▲27	▲4	▲22	7	▲16	▲30	▲35	0	▲4
残業時間	▲71	▲46	▲67	▲24	▲22	37	▲43	20	49	▲16	2	9	44	26	18
人手	9	▲56	▲1	23	24	▲81	▲12	▲75	▲70	▲29	▲46	▲58	▲55	▲69	▲64
現在設備	▲4	▲4	▲2	30	7	▲31	▲2	▲25	▲26	▲25	▲24	▲40	▲43	▲26	▲14

洗濯・理容・浴場

													今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
	'20年	'20年	'21年	'21年	'21年	'21年	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	'23年	'23年	
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	
業況	▲71	▲89	▲80	▲97	▲93	▲89	▲70	▲56	▲44	▲63	▲20	▲23	▲32	▲20	1
売上額	▲30	▲48	▲59	▲51	▲41	▲6	▲47	5	▲23	▲30	5	▲15	▲35	▲11	58
収益	▲34	▲44	▲63	▲46	▲56	▲23	▲53	▲13	▲27	▲26	▲25	▲59	▲27	▲15	62
料金価格	0	▲15	0	▲8	0	7	▲11	15	12	21	13	28	25	12	46
材料価格	26	▲1	5	19	57	53	60	72	76	48	91	57	77	64	50
資金繰り	▲45	▲50	▲41	▲50	▲45	▲7	▲46	▲24	▲38	3	▲4	▲13	1	0	4
残業時間	▲27	▲10	▲24	▲17	▲19	1	▲13	▲6	▲6	1	▲3	▲16	▲18	▲8	15
人手	2	▲1	8	16	12	0	17	▲7	▲11	0	▲5	16	15	2	0
現在設備	▲10	▲12	▲14	13	1	▲11	▲2	▲10	13	0	▲2	▲11	▲12	▲12	▲14

自動車整備

	'20年	'20年	'21年	'21年	'21年	'21年	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	今期の	今期の	来期の
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	見通し	実績	見通し
業況	▲ 32	▲ 29	16	▲ 14	4	▲ 26	▲ 10	2	10	▲ 10	13	3	20	10	▲ 25
売上額	▲ 50	▲ 14	10	▲ 52	▲ 17	▲ 14	▲ 6	▲ 33	7	8	9	▲ 1	0	▲ 23	▲ 22
収益	▲ 50	▲ 7	9	▲ 50	▲ 18	▲ 8	▲ 7	▲ 38	22	▲ 15	8	▲ 22	23	▲ 9	▲ 23
料金価格	▲ 8	1	▲ 8	▲ 3	▲ 1	16	25	13	29	46	40	36	31	22	24
材料価格	26	20	25	22	35	78	48	73	81	93	87	81	84	74	72
資金繰り	▲ 14	▲ 10	3	▲ 19	▲ 12	▲ 17	▲ 20	▲ 18	▲ 15	▲ 9	▲ 5	▲ 3	1	▲ 7	▲ 9
残業時間	▲ 10	▲ 12	3	▲ 20	▲ 8	4	2	▲ 11	▲ 11	▲ 19	▲ 13	4	13	▲ 11	▲ 4
人手	▲ 6	▲ 30	▲ 25	▲ 17	▲ 12	▲ 20	▲ 26	▲ 31	▲ 33	▲ 28	▲ 41	▲ 31	▲ 31	▲ 23	▲ 5
現在設備	▲ 12	▲ 27	▲ 8	▲ 28	▲ 23	▲ 17	▲ 5	▲ 11	▲ 14	▲ 24	▲ 21	▲ 4	▲ 5	▲ 6	▲ 8

■ 運輸業

バス・タクシー

	'20年	'20年	'21年	'21年	'21年	'21年	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	今期の	今期の	来期の
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	見通し	実績	見通し
業況	▲ 97	▲ 100	▲ 100	▲ 85	▲ 97	▲ 60	▲ 56	▲ 36	▲ 48	▲ 11	▲ 31	61	54	51	66
売上額	▲ 24	▲ 26	▲ 83	▲ 42	72	47	▲ 31	33	22	▲ 59	▲ 30	▲ 17	▲ 55	44	24
収益	▲ 39	▲ 28	▲ 89	▲ 42	80	20	▲ 37	8	29	▲ 61	▲ 20	32	4	52	23
料金価格	▲ 7	4	0	3	▲ 7	28	0	3	18	3	0	51	44	91	80
材料価格	3	▲ 8	▲ 4	34	52	89	95	100	100	58	71	59	78	100	68
資金繰り	▲ 55	▲ 48	▲ 92	▲ 53	▲ 56	▲ 25	▲ 66	▲ 52	▲ 80	▲ 50	▲ 42	▲ 77	▲ 55	▲ 79	▲ 76
残業時間	▲ 46	▲ 35	2	▲ 44	2	62	27	▲ 26	75	37	51	82	52	75	64
人手	▲ 63	▲ 54	▲ 96	▲ 60	9	▲ 78	▲ 70	▲ 100	▲ 91	▲ 100	▲ 95	▲ 100	▲ 93	▲ 92	▲ 100
現在設備	▲ 56	1	▲ 46	▲ 48	▲ 7	▲ 24	▲ 22	▲ 71	▲ 56	▲ 97	▲ 72	▲ 23	▲ 58	▲ 8	2

貨物輸送

	'20年	'20年	'21年	'21年	'21年	'21年	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	今期の	今期の	来期の
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	見通し	実績	見通し
業況	▲ 29	▲ 38	▲ 22	▲ 28	0	▲ 44	▲ 16	▲ 26	▲ 22	▲ 55	▲ 36	▲ 38	▲ 23	▲ 11	▲ 24
売上額	0	▲ 30	▲ 6	▲ 10	21	▲ 21	▲ 3	2	▲ 17	▲ 36	▲ 19	13	2	0	▲ 41
収益	0	▲ 30	▲ 19	▲ 15	30	▲ 28	▲ 19	▲ 30	▲ 26	▲ 51	▲ 35	▲ 3	5	▲ 22	▲ 49
料金価格	▲ 8	1	6	2	▲ 4	1	5	9	20	25	9	29	17	5	5
材料価格	7	22	65	49	54	73	69	62	55	73	53	47	48	77	68
資金繰り	16	5	5	4	11	▲ 9	▲ 4	▲ 12	▲ 8	▲ 1	▲ 11	4	12	▲ 4	▲ 13
残業時間	▲ 8	▲ 44	▲ 10	▲ 2	▲ 15	1	▲ 21	▲ 15	▲ 13	▲ 30	▲ 25	▲ 16	3	▲ 17	▲ 15
人手	▲ 43	▲ 51	▲ 38	▲ 44	▲ 61	▲ 46	▲ 29	▲ 42	▲ 54	▲ 30	▲ 45	▲ 45	▲ 47	▲ 40	▲ 29
現在設備	4	▲ 4	4	▲ 5	▲ 11	▲ 2	▲ 5	▲ 6	▲ 8	▲ 2	3	▲ 2	▲ 8	▲ 20	▲ 6



資料：地域企業景気動向調査（帯広信用金庫）、全国中小企業景気動向調査（信金中央金庫）

