

第159回

地域企業景気動向調査レポート

【調査要領】

調査先数	346 社	調査時点	2024年12月2日～2024年12月6日
回答数	338 社	調査地域	当金庫本支店所在地
回答率	97.7 %	調査方法	当金庫本支店職員による面接聞き取り法
		分析方法	D.I.を中心に分析

全業種総合

今期（2024年 10～12月期）実績	▲ 16 →
来期（2025年 1～3月期）見通し	▲ 18 ↓

D. I.	今期の 今期の 来期の 見通し 実績 見通し												
	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	
業況	▲ 18	▲ 27	▲ 25	▲ 18	▲ 16	▲ 10	▲ 20	▲ 15	▲ 10	▲ 16	▲ 21	▲ 16	▲ 18
売上額	2	▲ 13	▲ 12	▲ 6	▲ 3	▲ 2	▲ 7	6	0	▲ 7	▲ 11	▲ 11	0
収益	▲ 11	▲ 19	▲ 26	▲ 16	▲ 17	▲ 11	▲ 21	▲ 3	▲ 9	▲ 11	▲ 16	▲ 15	▲ 4
販売・料金価格	30	34	32	28	33	29	31	23	34	22	12	22	21
仕入・材料価格	68	71	75	65	60	59	58	52	54	50	38	51	42
在庫	▲ 6	0	▲ 2	2	4	1	0	0	▲ 1	2	0	4	1
資金繰り	▲ 7	▲ 15	▲ 8	▲ 8	▲ 10	▲ 10	▲ 8	▲ 9	▲ 5	▲ 12	▲ 12	▲ 9	▲ 8
残業時間	▲ 4	▲ 2	▲ 10	▲ 7	▲ 2	▲ 4	▲ 8	▲ 4	▲ 7	▲ 7	▲ 10	▲ 13	▲ 10
人手	▲ 36	▲ 37	▲ 32	▲ 42	▲ 40	▲ 39	▲ 37	▲ 39	▲ 41	▲ 35	▲ 32	▲ 28	▲ 33
現在設備	▲ 11	▲ 11	▲ 13	▲ 10	▲ 10	▲ 10	▲ 9	▲ 10	▲ 14	▲ 10	▲ 10	▲ 12	▲ 12

D. I.	○業況 ⇒ 「良い」-「悪い」	※季節調整済
	○売上額, 収益, 残業時間 ⇒ 「増加」-「減少」	
	○販売・料金価格, 仕入・材料価格 ⇒ 「上昇」-「下降」	
	○在庫, 人手, 現在設備 ⇒ 「過剰」-「不足」	
	○資金繰り ⇒ 「楽」-「苦しい」	

【今期（2024年 10～12月期）実績】

- 「業況」：▲16 前期比横ばい
- 「売上額」：▲11 前期比4ポイント減少
- 「収益」：▲15 前期比4ポイント減少
- 「販売・料金価格」：+22 前期比横ばい
- 「仕入・材料価格」：+51 前期比1ポイント上昇
- 「人手」：▲28 前期比7ポイント改善

【来期（2025年 1～3月期）見通し】

- 「業況」：▲18 今期比2ポイント悪化
- 「売上額」：±0 今期比11ポイント増加
- 「収益」：▲4 今期比11ポイント増加
- 「販売・料金価格」：+21 今期比1ポイント下降
- 「仕入・材料価格」：+42 今期比9ポイント下降
- 「人手」：▲33 今期比5ポイント悪化

概要

今期の業況判断D.I.はマイナス16と、前期の見通しから上振れ、前期比横ばいとなった。売上額、収益についてはともに3期連続の減少とマイナス推移が続いている。

来期の業況については、仕入・材料価格の騰勢が弱まるとの見方が一部にあるものの、今期比小幅ながら悪化する見通し。

■借入金の動き

	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期
実施 (%)	14.1	19.6	21.9	23.0	17.7	18.8	21.0	20.0	17.2	15.4	21.1	14.8
難易度 (「容易」-「難しい」)	0	▲ 1	▲ 2	▲ 1	2	1	1	1	0	1	▲ 2	—

■設備投資

	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期
実施 (%)	26.9	24.4	24.5	26.0	29.1	23.4	22.9	23.8	26.7	20.1	24.8	19.0
実施した (社)	90	84	82	87	97	75	77	73	84	63	78	59
事業用土地建物	18	17	12	15	16	13	11	6	7	2	10	8
機械設備の新・増設	17	22	21	17	26	15	16	21	25	12	21	9
機械設備の更改	18	20	20	24	29	17	20	20	24	21	20	16
事務機器	17	18	19	22	18	22	15	16	17	10	13	10
車両	40	27	30	38	38	29	30	29	33	20	34	27
その他	9	4	3	5	10	6	6	5	9	11	5	6
未実施 (社)	244	260	252	247	236	245	259	233	230	249	236	251

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

(単位:% 以下同じ)

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期
売上の停滞・減少	36.2	35.8	34.7	34.3	38.1	38.6	35.9	38.8	38.1
人手不足	35.6	36.9	38.9	38.9	39.8	38.3	37.7	36.1	35.5
人件費の増加	13.0	13.1	14.1	19.0	15.2	16.2	19.5	22.3	23.6
利幅の縮小	22.2	23.2	21.1	21.8	18.9	22.7	21.9	22.0	18.0
同業者間の競争の激化	16.7	15.4	15.2	12.7	13.5	14.1	13.7	11.1	14.4
人件費以外の経費の増加	8.3	12.3	12.1	8.2	7.6	8.2	7.8	7.9	10.6
その他	3.3	3.0	2.8	1.9	2.2	2.0	1.1	1.1	2.3
問題なし	1.1	2.8	4.5	2.2	3.3	2.9	2.6	3.8	2.0
代金回収の悪化	0.2	0.5	0.8	0.8	0.8	0.2	0.2	0.2	0.5

■当面の重点経営施策(同上)

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期
経費を節減する	48.7	49.2	45.7	51.1	50.0	48.9	47.9	48.2	44.3
人材を確保する	40.3	41.7	40.1	42.6	44.0	40.1	42.3	39.4	37.2
教育訓練を強化する	9.1	9.8	12.4	10.5	9.0	9.1	9.9	8.8	10.0
不動産の有効利用を図る	4.4	3.0	3.9	2.5	3.9	2.9	4.6	2.3	4.1
パート化を図る	1.1	1.6	2.2	2.5	3.1	0.8	0.8	0.8	1.4
その他	1.3	1.6	0.5	1.7	0.8	1.7	1.1	1.1	1.1

■業種別「業況判断」

	(前期)	(今期)	(来期)
製造業	▲ 34	↗ ▲ 32	↗ ▲ 20
卸売業	5	→ 5	↘ ▲ 15
小売業	▲ 23	↘ ▲ 30	↘ ▲ 32
建設業・不動産業	▲ 15	↗ ▲ 11	↗ ▲ 5
サービス業	▲ 4	↗ 3	↘ ▲ 3
運輸業	▲ 7	↘ ▲ 10	↘ ▲ 31

今期の業況は、前期と比べて、製造業、建設業・不動産業、サービス業が改善した一方、小売業と運輸業が悪化し、卸売業は横ばいであった。

来期の業況は、製造業、建設業・不動産業が、今期に続いて改善する見通し。それ以外の4業種はすべて悪化する見通し。

製造業

今期（2024年 10～12月期）実績

▲ 32 

調査数 40 社
回答数 40 社
回答率 100.0 %

来期（2025年 1～3月期）見通し

▲ 20 

■D. I.

	今期の見通し			今期の実績			来期の見通し						
	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	
業況	▲ 7	▲ 27	▲ 30	▲ 15	▲ 12	▲ 24	▲ 28	0	▲ 25	▲ 34	▲ 37	▲ 32	▲ 20
売上額	7	▲ 10	▲ 10	13	▲ 4	▲ 6	▲ 4	25	2	▲ 4	5	▲ 17	▲ 2
受注残	▲ 11	▲ 15	▲ 21	2	▲ 11	▲ 18	▲ 11	21	▲ 3	▲ 6	▲ 8	▲ 23	6
収益	▲ 9	▲ 26	▲ 41	▲ 1	▲ 17	▲ 27	▲ 9	4	▲ 15	▲ 20	▲ 7	▲ 7	▲ 1
販売価格	45	31	43	24	23	14	14	13	33	6	11	13	14
原材料価格	69	72	69	47	48	43	26	35	42	38	38	40	39
原材料在庫	▲ 20	▲ 6	▲ 2	7	1	5	6	▲ 8	4	▲ 1	3	13	12
資金繰り	▲ 8	▲ 26	▲ 14	▲ 12	▲ 8	▲ 9	▲ 12	▲ 7	▲ 11	▲ 20	▲ 19	▲ 14	▲ 10
残業時間	0	▲ 8	1	▲ 14	▲ 8	▲ 5	4	▲ 6	0	0	▲ 2	▲ 14	▲ 8
人手	▲ 39	▲ 36	▲ 42	▲ 38	▲ 27	▲ 42	▲ 43	▲ 41	▲ 38	▲ 33	▲ 29	▲ 26	▲ 25
現在設備	▲ 9	▲ 23	▲ 4	▲ 3	▲ 11	▲ 11	▲ 9	▲ 18	▲ 19	▲ 5	▲ 2	▲ 14	▲ 18

■調査員コメント

- 原材料高騰分の価格転嫁は年明けを予定。(郡部／食料品製造)
- 1月ごろをめどに選別機を導入されるため、人手不足改善の取り組みとなる。(郡部／食料品製造)
- 人手はやや不足感あるものの、事業運営上大きな支障はない。CO2排出量が削減される設備を導入(リース)している。(郡部／製材)

■設備投資

	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期
実施(%)	37.8	25.6	29.7	44.1	36.8	27.2	29.7	29.7	40.5	28.9	25.0	27.5
実施した	14	10	11	15	14	9	11	11	15	11	10	11
事業用土地建物	5	5	2	1	2	2	0	0	0	0	1	1
機械設備の新・増設	6	3	4	6	5	3	3	7	8	5	6	4
機械設備の更改	4	4	5	8	8	4	7	6	9	8	5	6
事務機器	0	0	1	2	1	2	1	3	2	0	0	1
車両	1	2	1	2	2	1	2	1	2	0	2	2
その他	2	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	2
未実施	23	29	26	19	24	24	26	26	22	27	30	29

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期
人手不足	47.5	30.7	25.0	41.6	36.8	35.8	33.3	37.5	35.0
原材料高	75.0	51.2	55.0	47.2	44.7	58.9	51.2	37.5	35.0
売上の停滞・減少	32.5	25.6	27.5	38.8	42.1	35.8	25.6	50.0	32.5
人件費の増加	15.0	12.8	22.5	25.0	18.4	10.2	25.6	20.0	27.5
利幅の縮小	22.5	28.2	20.0	19.4	21.0	17.9	28.2	22.5	20.0

■当面の重点経営施策(同上)

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期
販路を広げる	37.5	35.8	35.0	50.0	42.1	43.5	48.7	57.5	42.5
人材を確保する	52.5	48.7	42.5	44.4	39.4	43.5	38.4	37.5	42.5
経費を節減する	47.5	53.8	40.0	38.8	50.0	38.4	35.8	47.5	40.0
新製品・技術を開発する	25.0	25.6	25.0	19.4	13.1	17.9	15.3	12.5	20.0
情報力を強化する	12.5	15.3	22.5	19.4	7.8	15.3	12.8	20.0	17.5

卸売業

今期（2024年 10～12月期）実績

+ 5 →

調査数 24 社
 回答数 23 社
 回答率 95.8 %

来期（2025年 1～3月期）見通し

▲ 15 ↘

■D. I.	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	'23年	'23年	'24年	'24年	'24年	今期の	今期の	来期の
	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	見通し	実績	見通し
業況	▲ 22	▲ 26	3	▲ 10	4	▲ 3	▲ 28	▲ 15	▲ 13	5	▲ 16	5	▲ 15
売上額	19	▲ 5	4	2	20	13	23	24	26	23	▲ 14	▲ 9	▲ 1
収益	▲ 11	▲ 25	1	▲ 5	▲ 4	▲ 5	▲ 13	▲ 3	▲ 12	8	▲ 22	▲ 13	▲ 17
販売価格	52	54	65	40	50	43	34	27	42	51	43	44	29
仕入価格	79	82	66	61	64	55	64	41	60	64	57	50	31
在庫	8	5	▲ 4	25	9	10	0	10	14	15	5	17	19
資金繰り	1	6	1	2	▲ 2	3	9	▲ 6	▲ 11	▲ 18	▲ 14	0	▲ 16
残業時間	▲ 10	▲ 3	▲ 1	▲ 5	▲ 10	0	▲ 4	▲ 6	1	▲ 13	▲ 13	▲ 13	▲ 15
人手	▲ 32	▲ 30	▲ 29	▲ 60	▲ 44	▲ 37	▲ 59	▲ 52	▲ 48	▲ 28	▲ 33	▲ 36	▲ 46
現在設備	▲ 20	▲ 10	▲ 21	▲ 18	▲ 20	▲ 12	▲ 20	▲ 8	▲ 18	▲ 22	▲ 12	▲ 16	▲ 21

■調査員コメント

- 売上堅調に推移している。配達も行っていることから、エネルギーコストの高水準に苦しんでおり、売上は伸びているものの収益の伸びにはつなげていない。(市部/食料品卸)
- 冬期間は需要減。例年よりも市況悪化(物価高)の影響を受けている。(市部/飲食料品卸)
- 物価高の影響を受け、相対的な受注量が減少している。(市部/建築資材卸)

■設備投資

	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	'23年	'23年	'24年	'24年	'24年	'24年	'25年
	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期
実施 (%)	40.7	20.6	26.9	40.0	37.5	16.0	18.1	26.0	21.7	27.2	21.7	28.5
実施した	11	6	7	10	9	4	4	6	5	6	5	6
事業用土地建物	4	2	1	0	2	0	1	0	0	1	1	0
機械設備の新・増設	3	2	1	1	3	1	1	2	2	0	1	0
機械設備の更改	0	0	2	3	2	1	0	1	1	2	4	1
事務機器	0	2	1	5	2	1	0	1	0	0	1	3
車両	3	1	3	3	4	2	3	2	3	3	2	5
その他	1	0	0	0	1	0	1	0	0	1	0	0
未実施	16	23	19	15	15	21	18	17	18	16	18	15

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'22年	'23年	'23年	'23年	'23年	'24年	'24年	'24年	'24年
	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期
人手不足	46.4	42.3	46.1	44.0	41.6	41.6	29.1	34.7	34.7
人件費の増加	3.5	34.6	3.8	32.0	20.8	8.3	16.6	30.4	34.7
売上の停滞・減少	25.0	26.9	30.7	40.0	37.5	45.8	29.1	34.7	30.4
利幅の縮小	39.2	23.0	34.6	36.0	29.1	16.6	29.1	26.0	21.7
仕入先からの値上げ要請	39.2	34.6	23.0	16.0	20.8	29.1	29.1	30.4	21.7

■当面の重点経営施策(同上)

	'22年	'23年	'23年	'23年	'23年	'24年	'24年	'24年	'24年
	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期
販路を広げる	46.4	42.3	38.4	28.0	33.3	41.6	33.3	43.4	43.4
経費を節減する	39.2	50.0	34.6	44.0	50.0	45.8	33.3	47.8	39.1
人材を確保する	28.5	30.7	30.7	40.0	41.6	25.0	45.8	34.7	39.1
情報力を強化する	28.5	34.6	30.7	28.0	29.1	20.8	33.3	30.4	34.7
機械化を推進する	21.4	15.3	23.0	16.0	16.6	12.5	16.6	21.7	21.7

小売業

今期（2024年 10～12月期）実績

▲ 30 ↓

調査数 116 社
回答数 112 社
回答率 96.6 %

来期（2025年 1～3月期）見通し

▲ 32 ↓

■D. I.

	'22年			'23年			'24年			今期の 見通し		今期の 実績		来期の 見通し	
	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	'24年 12月期		'25年 3月期		
業況	▲ 33	▲ 39	▲ 31	▲ 28	▲ 24	▲ 5	▲ 16	▲ 21	▲ 18	▲ 23	▲ 22	▲ 30	▲ 32		
売上額	13	▲ 21	▲ 12	▲ 6	▲ 8	13	▲ 10	4	▲ 9	▲ 10	▲ 13	▲ 21	▲ 9		
収益	▲ 4	▲ 25	▲ 28	▲ 18	▲ 20	1	▲ 18	0	▲ 17	▲ 11	▲ 17	▲ 20	▲ 13		
販売価格	39	45	42	50	40	52	48	40	36	30	20	29	32		
仕入価格	60	65	70	68	62	65	67	55	56	51	39	57	47		
在庫	▲ 5	4	0	3	5	2	0	1	▲ 1	4	0	5	1		
資金繰り	▲ 15	▲ 20	▲ 19	▲ 15	▲ 17	▲ 17	▲ 11	▲ 15	▲ 11	▲ 16	▲ 18	▲ 13	▲ 9		
残業時間	1	▲ 3	▲ 8	▲ 1	1	3	▲ 7	▲ 3	▲ 4	▲ 3	▲ 5	▲ 8	▲ 8		
人手	▲ 28	▲ 27	▲ 27	▲ 37	▲ 32	▲ 36	▲ 29	▲ 32	▲ 34	▲ 34	▲ 31	▲ 29	▲ 29		
現在設備	▲ 13	▲ 10	▲ 15	▲ 9	▲ 7	▲ 7	▲ 7	▲ 9	▲ 15	▲ 11	▲ 14	▲ 16	▲ 13		

■調査員コメント

- 仕入上昇、人件費（最低賃金引上げ）により、若干収益低下が予想される。（市部／コンビニエンスストア）
- 商圏人口の低下から来店客数は減少。業務量に対して人員が不足。（郡部／肉販売）
- 他店との競合は依然激しいが、物価高によりディスカウント店需要は高まっておりおおむね堅調な推移。老朽化した設備更新が課題。（市部／飲食料品店）
- 1～3月は行事も多く売上は増加の見通し。仕入れ価格は高騰しているため、販売単価引き上げを実施し、利益を確保する方針。（郡部／生花・新聞販売）

■設備投資

	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	'23年	'23年	'24年	'24年	'24年	'24年	'25年
	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期
実施（％）	13.6	18.3	13.6	14.4	16.2	16.9	11.7	12.5	16.9	12.3	13.4	10.7
実施した	16	22	16	17	19	19	14	13	18	13	14	11
事業用土地建物	3	2	3	3	3	3	3	2	2	0	1	3
事務機器	5	10	10	7	5	9	6	4	5	1	5	1
車両	6	8	5	8	8	7	6	7	10	5	7	5
その他	5	4	3	5	8	6	3	3	6	9	4	4
未実施	101	98	101	101	98	93	105	91	88	92	90	91

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'22年	'23年	'23年	'23年	'23年	'24年	'24年	'24年	'24年
	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期
売上の停滞・減少	40.9	35.2	38.0	35.2	38.2	41.3	45.2	40.3	46.4
人手不足	18.8	24.5	30.5	27.8	30.8	28.4	26.0	28.9	25.0
商圏人口の減少	19.6	16.3	22.3	20.4	26.0	26.7	20.0	26.3	23.2
仕入先からの値上げ要請	31.9	36.0	27.2	28.6	26.0	25.8	24.3	22.8	22.3
利幅の縮小	23.7	27.0	19.0	25.4	15.4	25.0	25.2	24.5	20.5
人件費の増加	13.9	13.1	14.8	18.0	9.7	11.2	14.7	21.0	18.7

■当面の重点経営施策(同上)

	'22年	'23年	'23年	'23年	'23年	'24年	'24年	'24年	'24年
	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期
経費を節減する	50.0	55.7	47.1	49.1	52.8	50.8	53.0	51.7	53.5
品揃えを改善する	28.6	31.1	31.4	28.6	28.4	28.4	25.2	28.9	25.0
人材を確保する	27.0	27.8	23.1	29.5	29.2	26.7	30.4	28.9	23.2
売れ筋商品を取り扱う	22.9	25.4	26.4	22.1	20.3	20.6	23.4	22.8	17.8
宣伝・広告を強化する	16.3	13.1	17.3	11.4	17.0	19.8	13.0	14.9	12.5
店舗・設備を改装する	8.1	4.9	9.0	4.9	6.5	6.8	9.5	11.4	11.6

建設業・不動産業 今期（2024年 10～12月期）実績

▲ 11

調査数 93 社
 回答数 91 社
 回答率 97.8 %

来期（2025年 1～3月期）見通し

▲ 5

■D. I.	今期の											今期の		来期の
	見通し											実績	見通し	
	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'24年 3月期	'25年 3月期	
業況	▲ 4	▲ 21	▲ 23	▲ 11	▲ 12	▲ 17	▲ 20	▲ 8	9	▲ 15	▲ 19	▲ 11	▲ 5	
売上額	▲ 15	▲ 17	▲ 13	▲ 11	▲ 8	▲ 25	▲ 12	9	4	▲ 8	▲ 9	▲ 1	15	
受注残	▲ 12	▲ 16	▲ 21	▲ 6	▲ 17	▲ 28	▲ 22	3	▲ 6	▲ 18	▲ 4	▲ 11	1	
施工高	▲ 2	▲ 17	▲ 17	5	▲ 7	▲ 23	▲ 8	9	6	▲ 5	▲ 10	▲ 3	15	
収益	▲ 17	▲ 21	▲ 23	▲ 17	▲ 20	▲ 23	▲ 34	▲ 8	0	▲ 11	▲ 10	▲ 19	2	
請負価格	19	20	10	3	21	5	12	13	24	12	3	12	7	
材料価格	73	74	82	66	61	51	58	56	52	55	38	45	36	
在庫	▲ 7	▲ 5	▲ 5	▲ 6	2	▲ 3	▲ 2	▲ 1	▲ 7	▲ 2	▲ 3	▲ 4	▲ 9	
資金繰り	8	▲ 7	4	1	2	▲ 10	▲ 7	▲ 5	8	▲ 5	▲ 5	▲ 3	▲ 3	
残業時間	▲ 7	▲ 9	▲ 18	▲ 14	▲ 4	▲ 14	▲ 14	▲ 4	▲ 10	▲ 13	▲ 11	▲ 21	▲ 11	
人手	▲ 44	▲ 40	▲ 30	▲ 46	▲ 53	▲ 41	▲ 37	▲ 48	▲ 44	▲ 35	▲ 33	▲ 29	▲ 38	
現在設備	▲ 2	▲ 8	▲ 10	▲ 11	▲ 8	▲ 9	▲ 8	▲ 6	▲ 10	▲ 4	▲ 1	1	▲ 2	

■調査員コメント

- 競争激化。高騰による消費マインド低下により減収基調。経費削減により、利幅確保の方針。（市部／土木建築）
- 業況良好推移にあるものの足元では原材料が上がり、請負価格の交渉を進めている。（市部／土木重機）
- 業況は堅調に推移中。人手不足が課題ではあるが、閑散期を見据えると通年雇用も難しい。（郡部／道路工事）

■設備投資

	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'24年 3月期	'25年 3月期
実施（％）	32.5	27.9	29.0	27.2	38.0	27.8	26.7	28.2	26.5	17.7	32.9	21.2	
実施した	27	24	25	24	32	22	23	22	21	14	26	17	
事業用土地建物	3	4	3	8	7	4	4	3	2	1	6	3	
機械設備の新・増設	6	10	7	5	13	7	7	7	7	4	7	3	
機械設備の更改	9	6	7	9	12	5	6	5	7	4	4	4	
事務機器	7	2	4	5	7	5	6	5	5	4	4	5	
車両	17	8	11	11	11	7	5	8	7	5	11	6	
その他	1	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	
未実施	56	62	61	64	52	57	63	56	58	65	53	63	

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期
人手不足	43.1	47.4	54.2	49.4	51.0	53.3	47.7	46.1	52.7
材料価格の上昇	68.4	68.0	65.9	66.3	60.6	47.7	61.1	49.4	43.9
売上の停滞・減少	37.8	40.2	34.0	35.7	40.4	34.4	34.4	37.3	36.2
利幅の縮小	18.9	21.6	21.2	20.0	17.0	25.5	21.1	17.5	17.5
人件費の増加	9.4	5.1	11.7	10.5	10.6	16.6	14.4	18.6	17.5

■当面の重点経営施策(同上)

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期
人材を確保する	51.5	53.6	54.2	57.8	58.5	54.4	55.5	52.7	49.4
経費を節減する	37.8	37.1	39.3	54.7	44.6	45.5	43.3	41.7	35.1
技術力を高める	45.4	34.4	34.4	25.0	33.3	32.5	32.1	34.5	33.3
販路を広げる	26.3	25.7	27.6	21.0	20.2	25.5	27.7	27.4	30.7
宣伝・広告を強化する	28.5	28.5	42.8	28.5	0.0	14.2	16.6	14.2	28.5

サービス業

今期（2024年 10～12月期）実績

+ 3 

調査数 45 社
回答数 45 社
回答率 100.0 %

来期（2025年 1～3月期）見通し

▲ 3 

■D. I.											今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	
業況	▲ 11	▲ 6	▲ 16	▲ 2	▲ 14	▲ 4	1	▲ 8	▲ 13	▲ 4	▲ 21	3	▲ 3
売上額	▲ 11	4	▲ 7	▲ 1	▲ 3	▲ 3	0	▲ 4	▲ 14	▲ 10	▲ 18	2	▲ 2
収益	▲ 13	9	▲ 15	▲ 12	▲ 22	▲ 8	▲ 10	9	▲ 15	▲ 10	▲ 25	9	10
料金価格	20	31	26	32	37	25	32	15	41	22	1	28	27
材料価格	68	80	83	80	70	60	64	49	56	55	42	59	53
資金繰り	▲ 13	▲ 17	2	▲ 6	▲ 20	1	▲ 5	0	0	▲ 10	▲ 9	▲ 13	▲ 8
残業時間	▲ 3	14	▲ 9	▲ 1	2	▲ 2	0	▲ 3	▲ 9	4	▲ 9	▲ 6	▲ 7
人手	▲ 31	▲ 46	▲ 33	▲ 39	▲ 32	▲ 37	▲ 32	▲ 27	▲ 32	▲ 33	▲ 31	▲ 18	▲ 28
現在設備	▲ 17	▲ 11	▲ 21	▲ 16	▲ 15	▲ 12	▲ 16	▲ 15	▲ 15	▲ 11	▲ 12	▲ 21	▲ 19

■調査員コメント

- 交流人口回復。宿泊単価上昇によりおおむね堅調に推移中だが、人員確保には引き続き苦慮している。（市部／ホテル）
- SNSを通じて新規顧客増。原材料（油代）高騰により収益圧迫。（市部／クリーニング店）
- 商圏人口の減少や近隣の事業者の廃業等により、売上は減少傾向。減少スピードを抑制することを課題としているが改善策が見つからない状況。（郡部／クリーニング店）
- 公共工事の発注量に左右されやすく、冬期間は受注が厳しい。（市部／土木測量設計）

■設備投資

	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期
実施（％）	21.9	33.3	37.2	29.2	27.9	25.0	28.8	28.2	33.3	23.2	27.2	16.2
実施した	9	14	16	12	12	11	13	11	14	10	12	7
事業用土地建物	1	3	3	3	2	3	2	1	2	0	1	1
機械設備の新・増設	2	7	8	5	4	4	4	3	7	2	3	1
機械設備の更改	3	7	5	4	5	5	6	6	6	4	3	3
事務機器	4	3	3	2	3	4	2	2	5	4	2	0
車両	2	3	4	5	5	4	3	2	1	1	6	4
その他	0	0	0	0	1	0	2	1	1	1	1	0
未実施	32	28	27	29	31	33	32	28	28	33	32	36

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期
材料価格の上昇	57.7	50.0	40.9	56.5	54.3	42.8	46.6	35.5	46.6
売上の停滞・減少	31.1	36.3	40.9	32.6	34.7	35.7	37.7	35.5	26.6
人件費の増加	22.2	15.9	11.3	28.2	28.2	30.9	22.2	24.4	26.6
人手不足	33.3	31.8	29.5	34.7	34.7	30.9	40.0	28.8	24.4
人件費以外の経費の増加	8.8	20.4	18.1	6.5	4.3	11.9	15.5	13.3	17.7

■当面の重点経営施策(同上)

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期
経費を節減する	57.7	45.4	54.5	54.3	47.8	42.8	46.6	35.5	33.3
人材を確保する	35.5	34.0	43.1	34.7	39.1	33.3	31.1	33.3	33.3
販路を広げる	33.3	38.6	29.5	36.9	30.4	38.0	33.3	35.5	26.6
宣伝・広告を強化する	15.5	15.9	18.1	19.5	15.2	11.9	20.0	26.6	24.4
技術力を強化する	26.6	27.2	22.7	19.5	30.4	16.6	31.1	22.2	20.0

運輸業

今期（2024年 10～12月期）実績

▲ 10 ↓

調査数 28 社
回答数 27 社
回答率 96.4 %

来期（2025年 1～3月期）見通し

▲ 31 ↓

■D. I.

	'22年		'22年		'23年		'23年		'24年		今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し
	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	'24年 12月期		'25年 3月期	
業況	▲ 27	▲ 26	▲ 49	▲ 35	▲ 24	▲ 3	▲ 48	▲ 33	▲ 4	▲ 7	▲ 10	▲ 10	▲ 31	
売上額	7	▲ 12	▲ 38	▲ 21	9	6	▲ 23	▲ 12	18	▲ 22	▲ 20	▲ 12	5	
収益	▲ 24	▲ 19	▲ 52	▲ 34	2	▲ 12	▲ 30	▲ 16	12	▲ 19	▲ 23	▲ 30	1	
料金価格	8	20	23	8	32	17	38	2	42	22	5	16	14	
材料価格	68	61	71	55	48	81	42	64	55	29	15	48	41	
資金繰り	▲ 17	▲ 18	▲ 8	▲ 16	▲ 7	▲ 15	▲ 14	▲ 13	▲ 14	▲ 5	▲ 4	▲ 11	▲ 13	
残業時間	▲ 17	▲ 1	▲ 21	▲ 14	▲ 2	▲ 4	▲ 34	▲ 8	▲ 19	▲ 23	▲ 36	▲ 20	▲ 20	
人手	▲ 50	▲ 59	▲ 40	▲ 50	▲ 54	▲ 47	▲ 51	▲ 43	▲ 67	▲ 46	▲ 34	▲ 34	▲ 41	
現在設備	▲ 14	▲ 15	▲ 12	▲ 8	▲ 4	▲ 18	▲ 5	▲ 11	▲ 18	▲ 15	▲ 20	▲ 9	▲ 16	

■調査員コメント

- 秋口の人出が鈍く、昨年比減収基調。業界の人手不足も深刻であり、一部機械化（配車等）も検討。（市部／バス・タクシー）
- 運送単価は約2割上がったものの、乳量の減少に伴い売上は微増にとどまっている。また、設備についてはオーダーしてから3年ほどかかることに加え、今後の見通しもわからないことから入替や増車のハードルが高いとのこと。（郡部／貨物運送）
- 農作物の収穫が今年はよかったが、公共工事の減少で結果としては平年並みの受注となった。（郡部／貨物運送）

■設備投資

	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期
実施（％）	44.8	28.5	28.0	32.1	40.7	37.0	44.4	40.0	40.7	36.0	45.8	29.1
実施した	13	8	7	9	11	10	12	10	11	9	11	7
事業用土地建物	2	1	0	0	0	1	1	0	1	0	0	0
機械設備の新・増設	0	0	1	0	1	0	1	2	1	1	4	1
機械設備の更改	2	3	1	0	2	2	1	2	1	3	4	2
事務機器	1	1	0	1	0	1	0	1	0	1	1	0
車両	11	5	6	9	8	8	11	9	10	6	6	5
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
未実施	16	20	18	19	16	17	15	15	16	16	13	17

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期
材料価格の上昇	55.1	48.2	48.2	67.8	51.7	50.0	58.6	48.1	66.6
売上の停滞・減少	34.4	44.8	27.5	17.8	31.0	42.8	20.6	29.6	44.4
人件費の増加	13.7	17.2	20.6	17.8	24.1	28.5	44.8	33.3	44.4
人手不足	58.6	65.5	51.7	50.0	51.7	42.8	62.0	44.4	40.7
人件費以外の経費の増加	24.1	17.2	13.7	28.5	17.2	17.8	13.7	14.8	14.8

■当面の重点経営施策(同上)

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期
経費を節減する	75.8	62.0	65.5	64.2	58.6	78.5	72.4	77.7	66.6
人材を確保する	62.0	72.4	65.5	60.7	75.8	67.8	68.9	55.5	51.8
労働条件を改善する	27.5	24.1	37.9	21.4	41.3	50.0	24.1	33.3	22.2
提携先を見つける	6.8	6.8	0.0	10.7	0.0	14.2	17.2	14.8	14.8
教育訓練を強化する	6.8	3.4	13.7	7.1	3.4	0.0	10.3	3.7	14.8

業種(中分類)別D. I. 推移

■ 製造業

食料品

	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し	
													'24年 12月期	'24年 3月期	'25年 3月期		
業況	▲13	▲34	▲12	▲19	▲38	▲30	12	▲12	4	▲11	▲4	▲3	▲5	▲21	▲11		
売上額	▲12	17	23	13	▲4	12	22	6	20	23	26	11	17	24	9		
受注残	▲9	10	▲3	17	▲26	5	6	1	▲9	22	4	▲8	▲33	▲17	30		
収益	1	0	▲11	1	▲26	▲13	▲3	2	7	▲8	4	▲15	▲19	19	8		
販売価格	23	12	42	48	62	37	35	8	20	19	46	0	▲12	18	4		
原材料価格	52	54	70	87	97	52	55	59	47	34	42	50	43	51	50		
原材料在庫	16	▲6	▲1	9	▲3	3	23	10	6	11	13	9	▲10	28	19		
資金繰り	▲18	19	▲16	▲27	▲25	▲16	▲16	▲20	▲16	▲15	▲15	▲24	▲31	▲23	▲30		
残業時間	▲13	▲2	▲1	7	3	16	▲1	▲2	20	▲8	15	▲1	▲6	▲13	▲15		
人手	▲29	▲17	▲16	▲17	▲20	▲24	▲8	▲36	▲42	▲30	▲31	▲38	▲39	▲23	0		
現在設備	▲43	▲21	▲8	▲17	▲6	▲3	0	▲27	▲14	▲26	▲38	▲8	▲6	▲14	▲18		

木材・木製品

	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し	
													'24年 12月期	'24年 3月期	'25年 3月期		
業況	31	2	▲7	▲17	▲23	1	▲24	▲54	▲53	9	▲27	▲43	▲59	▲57	▲29		
売上額	▲13	1	▲6	1	▲4	28	▲15	▲19	▲3	26	▲54	1	▲5	▲31	▲11		
受注残	▲14	14	▲22	▲31	▲5	12	▲3	▲25	5	30	▲22	15	4	▲14	▲16		
収益	▲16	▲16	▲17	▲32	▲34	9	▲25	▲27	▲17	0	▲36	▲5	▲16	▲16	▲19		
販売価格	63	72	42	▲1	19	19	▲16	▲1	▲9	▲1	▲7	▲10	0	▲8	▲1		
原材料価格	41	58	77	37	16	5	16	1	▲12	14	7	▲8	7	7	4		
原材料在庫	▲17	▲50	▲56	▲32	▲27	▲7	▲16	▲16	▲10	▲42	▲17	▲23	0	▲9	3		
資金繰り	▲19	▲6	▲10	▲28	▲10	▲17	▲18	▲12	▲11	▲15	▲20	▲19	▲11	▲11	▲7		
残業時間	▲1	17	21	0	8	▲1	9	▲10	▲10	▲9	10	10	9	0	9		
人手	▲56	▲52	▲54	▲45	▲56	▲52	▲40	▲55	▲62	▲48	▲54	▲45	▲38	▲37	▲49		
現在設備	▲26	▲10	▲8	▲28	▲8	▲11	▲17	▲12	▲29	▲28	▲9	▲10	▲8	▲17	▲19		

窯業・土石

	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し	
													'24年 12月期	'24年 3月期	'25年 3月期		
業況	▲40	▲49	43	▲31	▲55	1	▲14	▲15	▲37	16	▲46	▲31	▲38	▲21	▲1		
売上額	▲53	▲4	11	▲44	▲20	12	20	▲10	▲19	11	▲30	▲10	14	▲19	45		
受注残	▲90	8	▲14	▲47	▲40	7	▲18	▲29	▲39	22	▲34	▲29	28	▲22	55		
収益	▲66	▲17	11	▲52	▲49	▲17	3	▲35	▲32	▲1	▲46	▲18	18	▲31	32		
販売価格	▲5	21	36	3	45	21	13	20	▲5	21	62	20	29	13	38		
原材料価格	70	71	33	80	86	55	60	63	36	55	76	63	38	53	56		
原材料在庫	4	▲15	▲5	▲16	4	1	▲21	16	20	1	▲4	0	3	19	18		
資金繰り	▲6	▲6	4	▲8	▲6	10	4	▲8	▲6	10	4	▲7	▲6	▲6	9		
残業時間	▲3	▲10	2	▲21	▲4	▲10	18	12	▲3	▲9	▲31	▲6	▲20	▲20	▲10		
人手	4	▲32	▲80	▲40	▲46	▲62	▲33	▲24	▲30	▲45	▲17	▲8	3	19	5		
現在設備	5	▲5	▲21	▲30	5	▲6	▲17	3	4	▲6	▲1	3	4	▲12	▲23		

建設用金属製品

	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し	
													'24年 12月期	'24年 3月期	'25年 3月期		
業況	36	14	12	▲37	35	62	13	▲43	▲79	▲22	▲22	▲43	▲46	▲45	▲56		
売上額	3	2	▲4	▲48	▲22	25	28	▲22	▲20	16	59	11	▲20	▲83	▲17		
受注残	9	5	▲14	▲23	▲16	28	19	▲86	▲16	19	50	14	▲15	▲79	▲15		
収益	37	▲36	▲29	▲44	▲38	61	28	▲82	▲12	1	59	▲15	▲12	▲44	2		
販売価格	76	47	45	77	52	23	62	68	35	0	61	67	70	36	35		
原材料価格	100	84	85	98	100	85	54	33	6	10	85	97	100	40	45		
原材料在庫	31	28	▲6	22	31	52	28	30	39	35	60	63	73	72	70		
資金繰り	▲21	37	▲11	▲30	▲21	11	13	▲5	▲20	11	13	▲37	▲53	▲19	10		
残業時間	▲10	12	▲56	▲21	▲10	▲62	▲7	▲29	▲11	44	26	5	▲10	▲42	▲22		
人手	▲12	▲52	15	▲50	▲36	▲51	▲43	▲66	11	▲2	▲42	▲32	▲22	▲22	▲36		
現在設備	▲23	▲54	▲25	▲22	▲24	▲4	▲32	2	1	▲5	▲64	▲31	0	▲33	▲39		

■ 卸売業

農畜水産物

	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し	
													'24年 12月期	'25年 3月期	'24年 12月期	'25年 3月期	
業況	▲ 27	▲ 31	▲ 24	▲ 18	▲ 19	▲ 13	▲ 17	▲ 22	▲ 38	▲ 43	▲ 15	▲ 8	▲ 5	▲ 22	▲ 22	▲ 29	
売上額	26	▲ 41	7	▲ 2	▲ 7	36	10	29	15	7	24	36	15	▲ 17	▲ 23	23	
収益	20	▲ 15	▲ 2	▲ 14	▲ 1	1	▲ 16	▲ 13	▲ 46	▲ 14	▲ 30	2	▲ 29	▲ 13	15	15	
販売価格	9	16	32	31	59	62	42	41	▲ 2	5	55	63	66	27	7	7	
仕入価格	42	50	76	83	73	63	70	52	64	22	69	77	65	41	38	38	
在庫	11	7	11	▲ 16	▲ 1	10	0	6	0	10	0	22	▲ 17	0	▲ 5	▲ 5	
資金繰り	▲ 18	▲ 2	▲ 12	▲ 12	▲ 21	▲ 16	▲ 15	▲ 30	▲ 12	▲ 16	▲ 29	▲ 34	▲ 13	▲ 11	▲ 31	▲ 31	
残業時間	▲ 6	▲ 3	▲ 12	▲ 1	▲ 18	▲ 8	12	27	11	8	13	▲ 1	▲ 5	▲ 33	▲ 6	▲ 6	
人手	▲ 39	▲ 49	▲ 37	▲ 19	▲ 20	▲ 88	▲ 33	▲ 53	▲ 77	▲ 46	▲ 61	▲ 31	▲ 28	▲ 37	▲ 46	▲ 46	
現在設備	▲ 42	▲ 33	▲ 23	▲ 23	▲ 35	▲ 42	▲ 29	▲ 16	▲ 31	▲ 14	▲ 29	▲ 18	▲ 14	▲ 26	▲ 29	▲ 29	

建築材料

	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し	
													'24年 12月期	'25年 3月期	'24年 12月期	'25年 3月期	
業況	▲ 18	6	▲ 43	11	20	5	▲ 14	▲ 43	▲ 46	▲ 10	▲ 28	▲ 15	▲ 47	10	▲ 53	▲ 53	
売上額	▲ 13	▲ 34	56	14	48	▲ 32	▲ 1	▲ 9	27	39	14	▲ 8	▲ 44	▲ 29	▲ 33	▲ 33	
収益	▲ 23	▲ 27	25	19	28	▲ 12	▲ 17	▲ 18	18	16	12	▲ 3	▲ 39	▲ 10	▲ 27	▲ 27	
販売価格	78	67	66	62	81	26	52	15	48	54	38	30	20	48	12	12	
仕入価格	100	93	82	99	70	52	54	28	51	65	40	43	52	51	9	9	
在庫	46	47	37	46	▲ 8	60	23	11	6	4	37	25	34	34	33	33	
資金繰り	31	3	31	21	22	20	17	38	39	18	20	▲ 32	▲ 32	29	20	20	
残業時間	▲ 20	▲ 25	▲ 24	10	18	▲ 10	▲ 37	▲ 16	▲ 21	▲ 11	19	▲ 16	▲ 7	7	▲ 25	▲ 25	
人手	▲ 15	▲ 62	▲ 42	▲ 31	▲ 50	▲ 61	▲ 70	▲ 51	▲ 71	▲ 75	▲ 29	▲ 38	▲ 44	▲ 57	▲ 76	▲ 76	
現在設備	▲ 16	3	▲ 16	▲ 12	▲ 26	▲ 11	▲ 30	▲ 14	▲ 29	▲ 12	▲ 29	▲ 15	▲ 1	▲ 15	▲ 26	▲ 26	

■ 小売業

衣服・身回品

	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し	
													'24年 12月期	'25年 3月期	'24年 12月期	'25年 3月期	
業況	▲ 14	▲ 77	▲ 30	▲ 28	▲ 54	▲ 38	▲ 36	▲ 32	▲ 32	▲ 51	▲ 44	▲ 40	▲ 71	▲ 66	▲ 64	▲ 64	
売上額	7	▲ 54	42	12	▲ 20	▲ 23	▲ 25	▲ 42	▲ 46	▲ 36	1	▲ 51	▲ 75	▲ 32	▲ 49	▲ 49	
収益	▲ 16	▲ 56	29	11	▲ 40	▲ 16	▲ 36	▲ 7	▲ 24	▲ 9	▲ 11	▲ 31	▲ 47	▲ 15	▲ 13	▲ 13	
販売価格	15	▲ 20	32	44	53	50	56	75	77	36	58	57	32	25	20	20	
仕入価格	27	10	51	54	73	65	74	50	80	42	57	49	24	39	28	28	
在庫	5	7	▲ 28	▲ 7	▲ 12	▲ 17	▲ 7	▲ 25	▲ 13	▲ 9	23	13	7	9	▲ 11	▲ 11	
資金繰り	▲ 21	▲ 35	▲ 28	▲ 31	▲ 28	▲ 20	▲ 34	▲ 25	▲ 4	▲ 41	▲ 31	▲ 20	▲ 15	▲ 17	▲ 1	▲ 1	
残業時間	▲ 20	1	2	▲ 10	▲ 18	0	2	▲ 2	▲ 10	0	▲ 9	▲ 2	▲ 1	▲ 13	▲ 12	▲ 12	
人手	13	9	▲ 5	▲ 16	▲ 21	▲ 18	▲ 23	▲ 17	▲ 14	▲ 29	▲ 16	▲ 11	▲ 7	▲ 9	▲ 12	▲ 12	
現在設備	▲ 7	1	7	▲ 8	2	1	▲ 12	▲ 9	19	▲ 9	▲ 14	▲ 11	▲ 10	▲ 11	▲ 12	▲ 12	

飲食料品

	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し	
													'24年 12月期	'25年 3月期	'24年 12月期	'25年 3月期	
業況	▲ 58	▲ 46	▲ 27	▲ 32	▲ 6	▲ 16	6	22	18	▲ 1	▲ 2	▲ 26	▲ 10	▲ 29	▲ 37	▲ 37	
売上額	▲ 24	▲ 21	16	▲ 30	2	▲ 17	23	43	18	9	8	2	▲ 5	▲ 37	▲ 6	▲ 6	
収益	▲ 28	▲ 29	5	▲ 28	▲ 10	▲ 13	14	24	14	▲ 3	▲ 2	▲ 9	▲ 19	▲ 42	▲ 15	▲ 15	
販売価格	30	31	52	57	65	57	65	70	60	49	46	43	45	55	41	41	
仕入価格	60	71	77	85	89	80	87	88	77	67	65	58	50	74	46	46	
在庫	16	13	10	12	5	▲ 5	15	5	6	15	7	13	2	20	4	4	
資金繰り	▲ 12	▲ 20	▲ 12	▲ 16	▲ 5	▲ 7	▲ 10	▲ 8	6	▲ 7	▲ 1	▲ 16	▲ 10	▲ 7	▲ 12	▲ 12	
残業時間	▲ 11	▲ 14	▲ 6	1	▲ 3	0	10	6	1	▲ 8	1	▲ 7	▲ 3	▲ 8	▲ 4	▲ 4	
人手	▲ 31	▲ 45	▲ 29	▲ 42	▲ 43	▲ 44	▲ 50	▲ 58	▲ 46	▲ 43	▲ 52	▲ 38	▲ 42	▲ 43	▲ 39	▲ 39	
現在設備	▲ 19	▲ 10	▲ 19	▲ 21	▲ 27	▲ 26	▲ 22	▲ 19	▲ 17	▲ 16	▲ 14	▲ 20	▲ 22	▲ 32	▲ 23	▲ 23	

飲食店

	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し	
													'24年 12月期	'25年 3月期	'24年 12月期	'25年 3月期	
業況	▲ 9	▲ 65	▲ 56	▲ 55	▲ 26	▲ 74	0	35	▲ 33	▲ 19	▲ 51	▲ 37	▲ 52	▲ 41	▲ 28	▲ 28	
売上額	52	▲ 57	31	▲ 10	▲ 15	▲ 12	53	57	▲ 36	▲ 3	4	▲ 12	▲ 20	10	▲ 3	▲ 3	
収益	33	▲ 42	6	▲ 22	▲ 54	▲ 45	45	16	▲ 45	▲ 6	▲ 27	▲ 23	▲ 29	▲ 14	2	2	
販売価格	▲ 10	25	55	48	29	24	46	40	37	25	5	24	22	22	17	17	
仕入価格	54	76	91	92	95	100	91	78	73	70	92	78	66	80	64	64	
在庫	▲ 8	1	▲ 1	0	8	1	▲ 1	7	0	1	▲ 1	7	0	0	▲ 7	▲ 7	
資金繰り	▲ 12	▲ 21	▲ 23	▲ 18	▲ 26	▲ 42	▲ 23	▲ 18	▲ 11	▲ 11	▲ 36	▲ 33	▲ 42	▲ 27	▲ 4	▲ 4	
残業時間	▲ 11	▲ 35	12	▲ 8	▲ 32	▲ 2	▲ 5	7	▲ 31	▲ 17	▲ 19	▲ 9	▲ 31	▲ 1	▲ 2	▲ 2	
人手	▲ 36	▲ 29	▲ 21	▲ 13	▲ 25	▲ 63	▲ 30	▲ 43	▲ 26	▲ 40	▲ 43	▲ 58	▲ 57	▲ 41	▲ 49	▲ 49	
現在設備	2	▲ 1	8	7	▲ 5	▲ 8	0	14	17	▲ 8	▲ 15	6	1	2	▲ 9	▲ 9	

自動車等

	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'24年 12月期	'25年 3月期	
業況	▲ 19	▲ 52	▲ 20	▲ 26	▲ 32	36	▲ 14	1	▲ 24	▲ 12	7	▲ 7	▲ 19	▲ 11	▲ 46
売上額	▲ 40	▲ 37	7	▲ 10	3	37	▲ 31	30	3	▲ 24	▲ 27	▲ 5	▲ 2	16	▲ 39
収益	▲ 29	▲ 41	16	2	▲ 1	33	▲ 36	2	▲ 13	▲ 7	▲ 32	1	▲ 9	▲ 21	▲ 37
販売価格	33	29	40	40	24	46	21	21	57	16	32	9	▲ 11	12	8
仕入価格	59	27	34	62	68	46	48	24	67	38	32	28	1	31	31
在庫	▲ 34	▲ 36	▲ 41	▲ 24	▲ 32	▲ 2	▲ 21	▲ 37	▲ 19	▲ 25	▲ 24	▲ 28	▲ 15	▲ 22	▲ 18
資金繰り	▲ 10	▲ 7	▲ 14	▲ 17	▲ 10	▲ 7	▲ 8	▲ 3	▲ 22	▲ 9	▲ 1	▲ 4	▲ 25	▲ 2	▲ 1
残業時間	8	▲ 3	▲ 1	▲ 4	1	23	12	3	8	11	7	18	18	▲ 5	▲ 4
人手	▲ 49	▲ 47	▲ 49	▲ 52	▲ 20	▲ 60	▲ 53	▲ 58	▲ 60	▲ 39	▲ 46	▲ 60	▲ 62	▲ 53	▲ 55
現在設備	▲ 25	▲ 13	▲ 18	▲ 13	▲ 24	▲ 5	▲ 5	▲ 26	▲ 36	▲ 7	▲ 36	▲ 37	▲ 34	▲ 33	▲ 31

家電

	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'24年 12月期	'25年 3月期	
業況	▲ 89	▲ 66	▲ 59	▲ 79	▲ 66	▲ 38	▲ 45	5	▲ 9	▲ 24	25	32	▲ 50	▲ 22	▲ 8
売上額	▲ 91	▲ 36	12	▲ 79	▲ 66	▲ 23	▲ 18	33	▲ 22	▲ 8	38	32	▲ 50	▲ 76	7
収益	▲ 99	▲ 38	▲ 37	▲ 79	▲ 72	▲ 39	▲ 65	▲ 9	▲ 16	▲ 11	19	33	▲ 43	▲ 57	5
販売価格	▲ 31	▲ 38	▲ 17	▲ 17	41	73	54	41	0	44	40	26	16	▲ 13	▲ 11
仕入価格	27	13	37	26	63	83	100	69	36	28	49	68	52	37	15
在庫	▲ 30	▲ 2	▲ 43	0	▲ 11	▲ 3	▲ 28	▲ 1	▲ 25	▲ 3	▲ 14	▲ 1	▲ 10	31	11
資金繰り	▲ 52	▲ 14	▲ 53	▲ 59	▲ 45	▲ 42	▲ 66	▲ 31	▲ 17	▲ 15	4	▲ 16	▲ 17	▲ 31	▲ 28
残業時間	▲ 38	▲ 14	▲ 22	▲ 15	▲ 19	▲ 14	▲ 8	▲ 15	▲ 5	▲ 14	33	41	10	▲ 18	▲ 13
人手	▲ 29	▲ 28	▲ 31	▲ 30	▲ 25	▲ 18	▲ 31	▲ 30	▲ 25	▲ 14	▲ 44	▲ 30	▲ 25	▲ 25	▲ 14
現在設備	▲ 3	▲ 27	▲ 68	▲ 15	▲ 32	▲ 14	3	▲ 1	▲ 3	▲ 17	▲ 25	▲ 15	▲ 18	▲ 31	▲ 16

燃料

	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'24年 12月期	'25年 3月期	
業況	▲ 29	▲ 53	▲ 23	▲ 31	▲ 19	▲ 13	▲ 17	▲ 13	▲ 13	▲ 18	▲ 16	▲ 4	32	▲ 35	▲ 23
売上額	1	15	38	6	17	28	▲ 3	1	9	22	▲ 13	▲ 15	17	▲ 37	45
収益	▲ 37	▲ 62	▲ 7	▲ 29	▲ 11	▲ 26	▲ 11	▲ 12	▲ 27	5	▲ 6	▲ 2	24	▲ 37	1
販売価格	82	92	36	60	11	35	24	91	32	41	30	14	18	12	65
仕入価格	91	100	46	62	36	42	43	99	56	58	59	12	26	53	78
在庫	3	2	2	5	2	12	2	▲ 1	8	2	▲ 3	▲ 1	▲ 3	2	2
資金繰り	▲ 35	▲ 14	▲ 1	▲ 8	▲ 11	7	▲ 1	▲ 23	▲ 15	▲ 9	▲ 17	▲ 8	▲ 5	▲ 11	▲ 9
残業時間	▲ 10	2	1	▲ 4	▲ 5	▲ 14	▲ 9	▲ 9	▲ 10	7	▲ 4	▲ 15	▲ 10	▲ 21	▲ 15
人手	▲ 28	▲ 45	▲ 47	▲ 26	▲ 17	▲ 35	▲ 23	▲ 20	▲ 27	▲ 29	▲ 29	▲ 37	▲ 23	▲ 28	▲ 26
現在設備	▲ 4	0	▲ 11	▲ 2	▲ 15	0	5	▲ 2	▲ 3	▲ 5	4	▲ 7	▲ 9	▲ 4	0

■ 建設業

総合工事

	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'24年 12月期	'25年 3月期	
業況	▲ 13	▲ 11	3	▲ 29	▲ 23	▲ 12	▲ 8	▲ 20	▲ 23	▲ 18	6	▲ 18	▲ 29	▲ 8	▲ 4
売上額	▲ 13	▲ 21	▲ 7	▲ 20	▲ 11	▲ 13	▲ 11	▲ 26	▲ 19	2	5	▲ 5	▲ 19	3	12
受注残	▲ 21	▲ 24	▲ 13	▲ 18	▲ 12	▲ 17	▲ 20	▲ 30	▲ 28	0	▲ 3	▲ 20	▲ 8	▲ 12	▲ 6
施工高	▲ 2	▲ 21	1	▲ 20	▲ 12	▲ 2	▲ 7	▲ 29	▲ 20	▲ 3	▲ 4	▲ 9	▲ 17	▲ 2	14
収益	▲ 31	▲ 35	▲ 16	▲ 33	▲ 30	▲ 24	▲ 18	▲ 26	▲ 44	▲ 22	▲ 4	▲ 16	▲ 20	▲ 27	▲ 10
請負価格	9	24	33	25	15	0	19	12	17	12	22	16	2	13	7
材料価格	70	82	74	80	83	60	63	52	57	52	49	53	35	45	42
在庫	1	▲ 9	▲ 12	▲ 6	▲ 7	▲ 8	▲ 2	▲ 5	▲ 3	▲ 2	▲ 6	1	▲ 3	▲ 5	▲ 6
資金繰り	8	10	9	▲ 5	1	0	4	▲ 8	▲ 9	▲ 2	9	▲ 4	0	▲ 1	0
残業時間	▲ 11	▲ 14	▲ 11	▲ 14	▲ 24	▲ 17	▲ 7	▲ 16	▲ 20	▲ 11	▲ 10	▲ 18	▲ 19	▲ 20	▲ 14
人手	▲ 46	▲ 33	▲ 41	▲ 33	▲ 33	▲ 48	▲ 64	▲ 48	▲ 38	▲ 55	▲ 47	▲ 39	▲ 34	▲ 30	▲ 42
現在設備	1	▲ 12	▲ 3	▲ 1	▲ 7	▲ 10	▲ 11	▲ 7	▲ 9	▲ 6	▲ 9	▲ 3	1	1	▲ 4

職別工事

	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'24年 12月期	'25年 3月期	
業況	9	▲ 9	14	6	▲ 35	0	▲ 7	▲ 16	▲ 19	24	39	▲ 15	4	▲ 18	▲ 8
売上額	▲ 4	1	▲ 19	1	▲ 34	12	22	▲ 28	23	20	1	▲ 27	8	▲ 24	24
受注残	▲ 4	▲ 5	1	1	▲ 39	36	12	▲ 23	8	24	▲ 9	▲ 21	15	▲ 2	28
施工高	▲ 21	4	▲ 3	▲ 7	▲ 36	25	23	▲ 26	37	29	18	▲ 14	7	▲ 26	22
収益	▲ 20	▲ 21	▲ 5	4	▲ 20	10	▲ 10	▲ 30	▲ 4	18	1	▲ 9	18	▲ 20	23
請負価格	▲ 2	11	3	26	▲ 2	21	29	▲ 13	14	1	39	3	16	10	▲ 4
材料価格	86	88	87	73	90	82	61	56	63	49	51	48	40	40	30
在庫	▲ 11	▲ 9	1	▲ 4	▲ 7	0	5	1	3	▲ 5	▲ 10	▲ 10	▲ 8	▲ 2	▲ 16
資金繰り	3	1	26	▲ 1	▲ 2	11	21	▲ 6	▲ 1	▲ 4	5	0	▲ 6	5	7
残業時間	▲ 24	▲ 26	▲ 9	▲ 4	▲ 30	▲ 8	▲ 5	▲ 20	▲ 29	▲ 4	▲ 10	▲ 15	▲ 14	▲ 35	▲ 10
人手	▲ 46	▲ 37	▲ 40	▲ 47	▲ 17	▲ 43	▲ 31	▲ 24	▲ 32	▲ 34	▲ 36	▲ 20	▲ 18	▲ 8	▲ 13
現在設備	▲ 12	▲ 19	▲ 4	▲ 18	▲ 19	▲ 15	0	▲ 24	▲ 3	▲ 5	▲ 5	▲ 9	▲ 9	▲ 4	1

設備工事

	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'24年 12月期	'25年 3月期	
業況	▲5	▲22	▲24	▲22	▲11	▲28	▲26	▲17	▲26	▲21	▲11	▲19	▲27	▲11	▲11
売上額	▲15	8	▲22	▲31	▲11	▲14	▲28	▲31	▲37	12	▲2	▲27	1	1	5
受注残	▲17	▲3	▲20	▲27	▲28	▲20	▲41	▲27	▲38	▲10	▲10	▲12	▲12	▲18	▲7
施工高	9	▲1	▲11	▲20	▲10	2	▲37	▲5	▲21	19	17	12	▲9	19	14
収益	▲25	▲11	▲24	▲22	▲26	▲23	▲40	▲17	▲32	4	2	▲23	▲17	▲11	3
請負価格	2	▲10	1	7	▲3	▲11	16	2	▲8	21	11	▲8	▲13	4	10
材料価格	67	68	74	71	79	76	63	52	59	67	61	64	55	54	30
在庫	▲2	0	▲2	▲5	2	0	3	0	▲3	0	▲2	0	2	▲3	▲6
資金繰り	▲4	▲3	▲7	▲16	16	▲3	▲12	▲11	0	▲3	20	▲1	▲6	▲12	▲20
残業時間	▲7	0	0	▲2	3	▲15	0	▲7	13	10	▲17	▲7	8	▲8	▲7
人手	▲37	▲40	▲62	▲59	▲37	▲57	▲64	▲50	▲48	▲68	▲56	▲45	▲52	▲55	▲66
現在設備	▲9	▲1	▲1	▲15	▲10	▲11	▲11	0	▲10	▲6	▲17	0	1	6	0

不動産業

	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'24年 12月期	'25年 3月期	
業況	▲36	▲43	▲40	▲41	▲18	13	▲12	2	10	▲2	3	16	11	▲4	13
売上額	▲20	16	▲43	▲10	24	▲40	▲15	3	8	16	16	73	▲5	23	32
受注残	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
施工高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収益	▲17	18	▲48	▲11	27	▲25	▲5	3	▲43	▲24	27	44	0	28	34
請負価格	33	25	30	14	42	11	30	15	28	25	35	57	15	28	27
材料価格	18	30	23	45	57	30	38	17	56	72	45	60	15	43	30
在庫	▲2	▲29	▲14	2	▲3	▲28	14	2	▲3	14	▲16	2	▲2	▲3	▲14
資金繰り	▲31	▲12	▲14	▲19	2	▲12	▲27	▲32	▲27	▲26	▲16	▲32	▲27	▲15	▲15
残業時間	30	▲15	5	0	▲4	▲1	5	0	▲4	▲1	5	14	▲4	▲17	▲1
人手	▲3	▲15	▲25	▲14	▲31	▲15	3	▲14	▲3	▲1	▲13	▲14	▲17	▲3	▲1

■ サービス業

リース・物品賃貸

	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'24年 12月期	'25年 3月期	
業況	▲14	▲30	48	▲70	▲15	▲30	13	▲4	▲14	3	13	29	▲13	19	▲29
売上額	67	35	▲4	▲30	0	2	28	35	1	2	▲5	▲30	▲32	▲32	▲31
収益	9	▲11	▲4	▲28	9	▲43	▲4	37	8	▲9	29	▲29	▲24	72	60
料金価格	6	59	36	61	72	26	69	29	6	▲6	35	61	41	39	30
材料価格	64	100	100	97	98	100	67	32	32	1	66	97	67	98	100
資金繰り	2	1	▲2	0	2	▲32	▲35	31	34	34	32	64	68	34	35
残業時間	34	44	▲1	22	1	11	▲1	▲43	▲63	▲55	▲35	▲11	▲31	▲63	▲56
人手	▲29	▲39	▲40	▲89	▲63	▲72	▲100	▲56	▲63	▲39	▲72	▲89	▲65	▲31	▲74
現在設備	▲30	▲6	▲35	3	▲29	▲39	▲34	▲30	▲29	▲38	▲2	▲30	▲46	▲61	▲72

旅館・ホテル

	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'24年 12月期	'25年 3月期	
業況	▲19	▲71	39	23	6	18	▲11	23	17	▲14	▲26	11	▲16	16	▲14
売上額	30	▲73	68	32	▲49	▲59	24	19	▲47	▲47	▲34	▲15	▲48	▲4	9
収益	28	▲54	68	35	▲40	▲62	13	▲21	▲18	▲6	▲22	1	▲73	▲28	5
料金価格	39	▲31	41	67	0	25	58	55	12	14	50	43	▲42	56	72
材料価格	71	95	100	96	100	95	100	85	78	74	93	85	80	78	75
資金繰り	▲3	▲27	▲4	▲22	7	▲16	▲30	0	▲15	▲5	▲15	▲22	▲26	▲15	▲4
残業時間	37	▲43	20	49	▲16	2	9	26	17	2	9	15	▲4	▲15	3
人手	▲81	▲12	▲75	▲70	▲29	▲46	▲58	▲69	▲41	▲57	▲53	▲47	▲31	▲9	▲24
現在設備	▲31	▲2	▲25	▲26	▲25	▲24	▲40	▲26	▲3	▲13	▲14	▲26	▲25	▲36	▲27

洗濯・理容・浴場

	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'24年 12月期	'25年 3月期	
業況	▲89	▲70	▲56	▲44	▲63	▲20	▲23	▲20	▲25	▲56	▲12	▲32	▲25	11	▲5
売上額	▲6	▲47	5	▲23	▲30	5	▲15	▲11	43	2	▲38	▲34	▲19	5	18
収益	▲23	▲53	▲13	▲27	▲26	▲25	▲59	▲15	▲2	▲4	▲45	▲27	▲14	10	13
料金価格	7	▲11	15	12	21	13	28	12	57	15	16	1	▲5	19	14
材料価格	53	60	72	76	48	91	57	64	86	61	21	51	36	72	55
資金繰り	▲7	▲46	▲24	▲38	3	▲4	▲13	0	3	▲5	▲24	▲13	▲10	▲10	▲16
残業時間	1	▲13	▲6	▲6	1	▲3	▲16	▲8	14	▲7	▲16	6	0	13	▲4
人手	0	17	▲7	▲11	0	▲5	16	2	▲12	▲5	▲21	14	13	24	8
現在設備	▲11	▲2	▲10	13	0	▲2	▲11	▲12	▲13	▲3	▲11	1	0	▲12	▲15

自動車整備

	'21年	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	'23年	'23年	'24年	'24年	'24年	今期の	今期の	来期の
	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	見通し	実績	見通し
業況	▲ 26	▲ 10	2	10	▲ 10	13	3	10	20	5	▲ 5	19	▲ 11	12	29
売上額	▲ 14	▲ 6	▲ 33	7	8	9	▲ 1	▲ 23	0	17	▲ 9	30	16	1	1
収益	▲ 8	▲ 7	▲ 38	22	▲ 15	8	▲ 22	▲ 9	▲ 22	7	1	28	9	31	23
料金価格	16	25	13	29	46	40	36	22	45	12	43	22	31	37	34
材料価格	78	48	73	81	93	87	81	74	85	49	51	44	47	62	50
資金繰り	▲ 17	▲ 20	▲ 18	▲ 15	▲ 9	▲ 5	▲ 3	▲ 7	▲ 9	▲ 6	12	0	7	▲ 9	4
残業時間	4	2	▲ 11	▲ 11	▲ 19	▲ 13	4	▲ 11	▲ 11	11	▲ 19	▲ 3	▲ 11	▲ 3	▲ 6
人手	▲ 20	▲ 26	▲ 31	▲ 33	▲ 28	▲ 41	▲ 31	▲ 23	▲ 20	▲ 3	▲ 16	▲ 22	▲ 28	▲ 35	▲ 42
現在設備	▲ 17	▲ 5	▲ 11	▲ 14	▲ 24	▲ 21	▲ 4	▲ 6	▲ 16	▲ 7	▲ 34	1	▲ 1	▲ 1	▲ 5

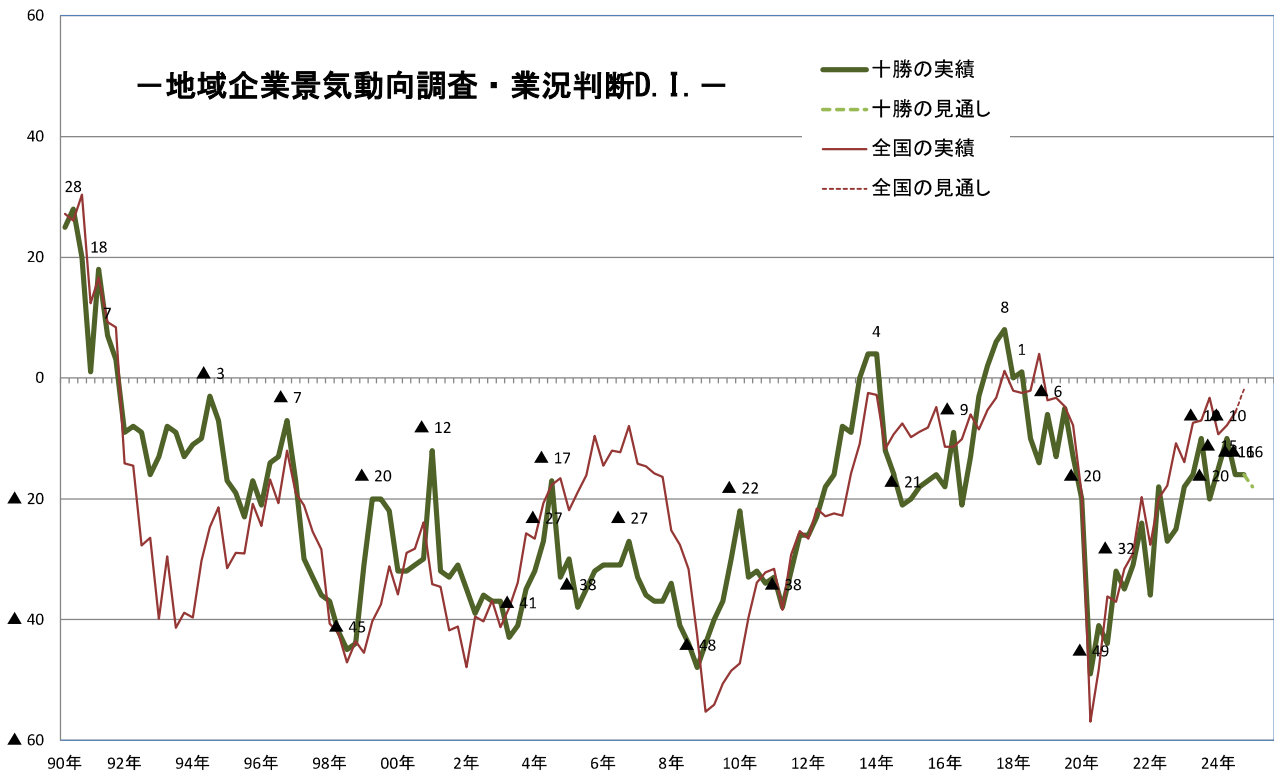
■ 運輸業

バス・タクシー

	'21年	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	'23年	'23年	'24年	'24年	'24年	今期の	今期の	来期の
	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	見通し	実績	見通し
業況	▲ 60	▲ 56	▲ 36	▲ 48	▲ 11	▲ 31	61	51	▲ 34	43	84	▲ 30	26	▲ 40	▲ 39
売上額	47	▲ 31	33	22	▲ 59	▲ 30	▲ 17	44	▲ 25	19	81	▲ 62	76	73	54
収益	20	▲ 37	8	29	▲ 61	▲ 20	32	52	▲ 2	39	32	▲ 54	40	▲ 58	100
料金価格	28	0	3	18	3	0	51	91	53	3	27	▲ 8	3	3	3
材料価格	89	95	100	100	58	71	59	100	66	95	84	100	27	92	64
資金繰り	▲ 25	▲ 66	▲ 52	▲ 80	▲ 50	▲ 42	▲ 77	▲ 79	▲ 51	▲ 43	▲ 76	▲ 70	▲ 68	▲ 35	▲ 27
残業時間	62	27	▲ 26	75	37	51	82	75	▲ 10	3	▲ 17	0	▲ 44	22	36
人手	▲ 78	▲ 70	▲ 100	▲ 91	▲ 100	▲ 95	▲ 100	▲ 92	▲ 100	▲ 96	▲ 100	▲ 92	▲ 100	▲ 100	▲ 97
現在設備	▲ 24	▲ 22	▲ 71	▲ 56	▲ 97	▲ 72	▲ 23	▲ 8	▲ 47	▲ 70	▲ 24	▲ 42	▲ 98	▲ 31	▲ 62

貨物輸送

	'21年	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	'23年	'23年	'24年	'24年	'24年	今期の	今期の	来期の
	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	見通し	実績	見通し
業況	▲ 44	▲ 16	▲ 26	▲ 22	▲ 55	▲ 36	▲ 38	▲ 11	▲ 51	▲ 45	▲ 18	▲ 4	▲ 15	▲ 6	▲ 30
売上額	▲ 21	▲ 3	2	▲ 17	▲ 36	▲ 19	13	0	▲ 24	▲ 17	8	▲ 17	▲ 32	▲ 23	0
収益	▲ 28	▲ 19	▲ 30	▲ 26	▲ 51	▲ 35	▲ 3	▲ 22	▲ 35	▲ 25	8	▲ 14	▲ 31	▲ 27	▲ 12
料金価格	1	5	9	20	25	9	29	5	36	2	44	26	5	17	15
材料価格	73	69	62	55	73	53	47	77	37	59	51	20	14	43	38
資金繰り	▲ 9	▲ 4	▲ 12	▲ 8	▲ 1	▲ 11	4	▲ 4	▲ 9	▲ 8	▲ 4	4	4	▲ 9	▲ 12
残業時間	1	▲ 21	▲ 15	▲ 13	▲ 30	▲ 25	▲ 16	▲ 17	▲ 38	▲ 10	▲ 20	▲ 26	▲ 35	▲ 26	▲ 27
人手	▲ 46	▲ 29	▲ 42	▲ 54	▲ 30	▲ 45	▲ 45	▲ 40	▲ 42	▲ 34	▲ 61	▲ 40	▲ 24	▲ 24	▲ 35
現在設備	▲ 2	▲ 5	▲ 6	▲ 8	▲ 2	3	▲ 2	▲ 20	2	▲ 1	▲ 17	▲ 12	▲ 11	▲ 7	▲ 10



資料：地域企業景気動向調査(帯広信用金庫)、全国中小企業景気動向調査(信金中央金庫)

【直近3年分を拡大】

